EVALUACIÓN EXTERNA FINAL DEL PROYECTO

MEJORA DE LA ORGANIZACIÓN Y PRODUCCIÓN AGROPECUARIA EN LA SUBCENTRAL CHAPISIRCA DE LA CORDILLERA TUNARI, MUNICIPIO DE TIQUIPAYA (COCHABAMBA, BOLIVIA).

(REF. 15PC005)

Apoyo financiero:

Agencia Extremeña de Cooperación Internacional para el Desarrollo – AEXCID

Autoría

AVANZIA Bienestar Social y Desarrollo S.L. www.avanzia.eu info@avanzia.eu.

Evaluadoras:

Celia Ferrufino Quiroga

Bolivia - 2017

RESUMEN EJECUTIVO

El Proyecto MEJORA DE LA ORGANIZACIÓN Y PRODUCCIÓN AGROPECUARIA EN LA SUBCENTRAL CHAPISIRCA DE LA CORDILLERA DEL TUNARI EN EL MUNICIPIO DE TIQUIPAYA, COCHABAMBA, BOLIVIA, cuyo principal financiamiento fue canalizado por la Agencia Extremeña de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AEXCID), co-financiado por la Municipalidad de Tiquipaya y por los beneficiarios. Implementado por la ONG boliviana CEDESCO (Centro de Desarrollo Comunal y Municipal) y por la Fundación MUSOL (Municipalistas por la Solidaridad y el Fortalecimiento Institucional). Su ejecución cubrió el periodo de marzo 2016 a junio 2017.

La evaluación Final realizada desde el periodo de identificación hasta la fecha, ha sido desarrollada en clave participativa, con los diferentes actores implicados en la intervención, habiendo participado los actores institucionales directamente involucrados de MUSOL, el Gobierno Autónomo Municipal de Tiquipaya y CEDESCO y pobladores de las comunidades de Chapisirca, Chachacomani y Jatun Pujru con la finalidad de medir su grado de satisfacción y participación con respecto a las acciones puestas en marcha en el proyecto y sus resultados:

Se ha enfocado en la búsqueda de coherencia, racionalidad y eficacia en la ejecución de fondos de la cooperación de Extremadura y contrapartes locales, mediante la verificación del grado de cumplimiento de los indicadores del marco lógico. La evaluación pretende coadyuvar a mejorar próximos proyectos, su gestión y el flujo de información y ha pretendido cumplir tres funciones: facilitar el aprendizaje sobre la base de las experiencias puestas en marcha, suministrar información útil para todos y un proceso de rendición de cuentas o de control.

La metodología utilizada de base cualitativa y ampliamente participativa, implicó la aplicación de un conjunto de instrumentos organizados en base a las preguntas de la evaluación, establecidas en los TdR y propuestas por AVANZIA, para lo que se han entrevistado a funcionarios institucionales y comunarios de:

- MUSOL
- CEDESCO
- GOBIERNO AUTONOMO MUNICIPAL DE TIQUIPAYA
- AUTORIDADES COMUNALES
- BENEFICIARIOS DE LA COMUNIDAD CHAPISIRCA
- BENEFICIARIOS DE LA COMUNIDAD JATUN PUJRU
- BENEFICIARIOS DE LA COMUNIDAD CHACHACOMANI

Con un total de 69 personas se hizo el trabajo de campo, se han aplicado diversos métodos: como ser entrevistas, grupos focales, talleres e incluso se ha combinado con la matriz CHAP (Conocimientos, Habilidades, Actitudes y Prácticas) que es un método de la Teoría de Cambio.

Posteriormente se ha realizado la triangulación de la información para analizar y construir los hallazgos y finalmente elaborar el informe, mediante un riguroso análisis de triangulación e interpretación de los hallazgos, se garantiza la objetividad y veracidad de los mismos.

El mayor éxito del proyecto está en los sistemas de riego, que en breve serán utilizados, cuando comience la época de siembra1, porque permitirá a las familias realizar dos cosechas de patatas al año, lo que mejorará significativamente sus ingresos y por ende sus niveles y condiciones de vida, e incluso permitirá a muchos progresivamente salir de la pobreza. Además con el proyecto se ha introducido la práctica de diversificación de cultivos, para salir del mono cultivo tradicional, lo que de hecho ha mejorado su nutrición, por el consumo y acceso a otros productos,

Con el proyecto se han registrado muchos otros resultados positivos, relacionados con el manejo de ganado, sanidad animal y mejoramiento genético. Estas capacidades crecientes están marcadas especialmente en los beneficiarios que recibieron asistencia técnica directa del proyecto a través del trabajo con cada familia y a través de los cursos de capacitación y talleres realizados.

De manera resumida se presentan los hallazgos encontrados y verificados en función de la evaluación del marco lógico: Los resultados 1, 2 y 3 logrados con la implementación del proyecto en las alturas del Tunari, han permitido alcanzar el cumplimiento del objetivo específico y general. Los sistemas de riego están construido y funcionan, están conformado su comité de gestión y mantenimiento. Se ha incorporado un sistema de rotación de cultivos, mediante la siembra de cebolla, avena, arveja entre otros, la mayoría de los comunarios afirman que van a continuar sembrando estos nuevos cultivos, porque además de mejorar su dieta alimentaria, algunos de ellos han podido vender sus excedentes y generan un poco más de ingresos a su economía.

Por su parte, la campaña de sanidad animal ha funcionado con mucho éxito porque se ha firmado un convenio con el Servicio Departamental de Salud y la Gobernación de Cochabamba, el trabajo casa por casa de los técnicos de CEDESCO, además de un complemento en medicinas e insumos veterinarios – cubiertos por el proyecto – todo ello ha permitido ampliar la cobertura de las campañas de sanidad animal. La vacunación y desparasitación, como estaba previsto, se han concentrado en ovejas (ovinos) y llamas (camélidos), el resto de los ganados que fueron cubiertos en la campaña, como vacunos, equinos y porcinos fue algo secundario, pero muy valorado por los comunarios, quienes además han aprendido a mejorar sus ganados, mediante la selección de los mejores sementales, castrar y mejorar su alimentación.

Sin embargo, existen algunos puntos débiles en el proyecto, a saber:

Carencias en el sistema de registro del trabajo de asistencias técnicas casa por casa, que de estar plenamente operativo hubiese alimentado al Sistema de Monitoreo y Seguimiento, con el objeto de medir con más precisión el cumplimiento de los indicadores y/o que hubiese garantizado la planificación efectiva del trabajo realizado.

La prueba diseñada para la aplicación del post test como instrumento para medir el grado de conocimiento y apropiación de los contenidos de capacitación utiliza un lenguaje muy técnico y algo difícil de comprender para los campesinos agricultores participantes del proyecto, por lo que la evaluación no ha logrado una respuesta concluyente sobre la adopción e incorporación de toda la nueva tecnología agropecuaria por parte de los campesinos, además porque a esta situación se suma que el trabajo de evaluación se realizó finalizando el invierno, época que no era de siembra. Por esos

motivos se aplicó la matriz CHAP (Conocimientos, Habilidades, Actitudes y Prácticas) a más de 60 productores durante el trabajo de campo, lo que ha permitido evidenciar diversos niveles de incorporación y/o apropiación de la nueva tecnología en sus prácticas agrícolas y pecuarias.

En base a las anteriores observaciones, se sugiere mejorar el sistema de registro de las actividades de asesoramiento técnico parcela por parcela y de verificación de los resultados finales de logro, por test más sencillos o por registros fotográficos, para alimentar el sistema de seguimiento y monitoreo y que éste extienda informes de resultados más precisos.

En línea con las recomendaciones sería oportuno disminuir la profundidad de los contenidos de capacitación, pero especialmente el tiempo, debido a las exigencias que tienen los campesinos de atender otras tareas y responsabilidades; si estos se reducen en profundidad, cantidad y por ende, tiempo, tal vez se podría propiciar una participación más constante de los beneficiarios.

Para concluir desde la evaluación se considera que han existido avances importantes en la transversalización del enfoque de género y en la incorporación de un nuevo paradigma de desarrollo rural, con el proyecto, particularmente relacionados con la provisión de sistema de riego, asistencia técnica y alternativas tecnológicas que contribuyan a los roles desempeñados por hombres y mujeres.

Este es el primer paso hacia la inclusión de las mujeres en los procesos de desarrollo productivo, económico y social. Sin embargo, también es importante reconocer que cambiar las concepciones de género, o los usos tradicionales para el cultivo de sus productos es un proceso largo y no es posible evidenciar grandes cambios en cortos tiempos de intervención ya que en estas zonas se mantienen los roles tradicionales y socialmente atribuidos a hombres y mujeres así como prácticas ancestrales en el manejo agropecuario y en los procesos de siembra, cultivo y cosecha de la patata.