memoria 2012

MUSOL

Sumario

03 Carta del Presidente
04 Nuestro trabajo:
05 Cooperación al desarrollo
06 America Latina
06 Bolivia
10 Guatemala
16 Perú
17 República Dominicana
18 África
18 Angola
20 Senegal
23 Codesarrollo
24 Sensibilización, educación y formación para el desarrollo
30 Fortalecimiento Institucional
33 Asistencias Técnicas
34 Las actividades de nuestras delegaciones en España
38 Informe económico y auditoría
44 Equipo humano
45 Delegaciones, redes y premios
48 Agradecimientos

***La misión de MUSOL** es promover el desarrollo sostenible de las poblaciones más desfavorecidas, desarrollando y fortaleciendo las capacidades tanto de los gobiernos regionales y locales como de la sociedad civil, en España, África y América Latina, en el marco de los procesos de desarrollo, descentralización y participación vigentes en los países destinatarios de nuestra actividad.*

***La visión de MUSOL** es ser una organización de referencia en el trabajo con las organizaciones y entidades públicas regionales y locales de España, África y América Latina, que fomenta la sensibilización, la transparencia y la eficacia, el aprendizaje y la mejora continua, internamente y entre sus contrapartes, para promover el satisfactorio progreso de las poblaciones más desfavorecidas y la participación de las mismas en los procesos de desarrollo local.*

***Los valores** que deben orientar las acciones de MUSOL para lograr su visión y misión son: transparencia, participación, equidad de género y democracia, empoderamiento, fortalecimiento y responsabilidad, apertura al trabajo con poblaciones migrantes, valorización del "espacio público", aprendizaje e innovación.*

MUSOL
Municipalistas por la Solidaridad y el Fortalecimiento Institucional

Edición: Área de Comunicación de MUSOL,**Fotografías:** Manuel Molines, Benito Pajares y archivo MUSOL, **Diseño y maquetación:** Trafika Ideas Creatividad y Diseño,**Impresión:** Marí Montañana, **Depósito Legal:** V-3487-2010

Impreso en papel ecológico libre de cloro

LA SOLIDARIDAD ESTÁ EN LA NATURALEZA SOCIAL DE TODO SER HUMANO

La cooperación para el desarrollo es un proceso de enriquecimiento e intercambio recíproco que va mucho más allá de la transferencia de recursos del Norte al Sur. En las actividades que desarrollamos se generan relaciones que nos enriquecen en conocimientos y nos hacen crecer como personas a unos y otros. Soy consciente de que esta constatación es una obviedad para todos y todas los y las que han tenido contacto de alguna manera con este sector porque ya es comúnmente aceptado que las relaciones de cooperación en su consideración vertical de Norte a Sur han perdido su vigencia. La cooperación tiene lugar entre iguales.

En nuestro día a día trabajando a favor de los derechos humanos y del desarrollo sostenible, hay momentos en que como consecuencia de alguna acción se ponen de manifiesto hechos o conocemos reglas y comportamientos de nuestras contrapartes o destinatarios que nos emocionan especialmente. Aunque hayan pasado casi 15 años desde que MUSOL empezó su trabajo, hay momentos y hechos que dejan una huella especial, por el impacto, por las personas, por las enseñanzas o sencillamente porque nos recuerdan valores y comportamientos que son ya poco usuales aquí. Me refiero seguidamente a la última de estas experiencias:

En 2012, el municipio de Torotoro (Bolivia) elaboró su Carta Orgánica Municipal que le permitirá lograr mayor autonomía y un alto grado de autogobierno en el marco del proceso de descentralización en curso en Bolivia. MUSOL y CEDESCO, gracias a la financiación de la Generalitat Catalana, han apoyado este proceso, como se explicará en el apartado dedicado a nuestros proyectos en Bolivia. Las organizaciones sociales y las autoridades locales de Torotoro lograron un gran consenso sobre un aspecto tanto simbólico como fundamental para el éxito de la autonomía municipal en esta localidad: la identidad indígena del municipio. Coherentemente con ello, se introdujeron en la carta orgánica los principios rectores del municipio, que tanto las personas, como las instituciones y organizaciones del mismo deben de seguir. Todos ellos se inspiran en los principios ancestrales quechuas y queremos destacar la introducción en la carta orgánica municipal del principio del "Watunaku", por el cual los miembros de la comunidad se visitan y están pendientes sobre los problemas y necesidades de otros, dispuestos a ayudar en lo que puedan. Asimismo se visitan en momentos de alegría sin necesidad de invitación previa.

La apuesta de Torotoro por estos principios de solidaridad y reciprocidad nos recuerda aspectos fundamentales de la convivencia y de la forma de "hacer sociedad". Si examinamos nuestra memoria histórica, seguro que podríamos encontrar comportamientos y reglas semejantes en las sociedades que nos precedieron, pero hoy estamos muy lejos de ellos y qué interesante y seguramente cuanto nos ayudaría su recuperación en estos momentos de crisis económica, falta de recursos y desigualdad, y también para la recuperación de la identidad.

De nuestro trabajo en 2012 he querido destacar este aprendizaje que simboliza la motivación profunda de nuestro quehacer, a la base de nuestras acciones a favor del fortalecimiento de la gobernabilidad local. El principio del "Watunaku", en el fondo es común a todas las culturas y sociedades porque presente en la naturaleza social del ser humano, constituye la motivación de los patronos, los trabajadores y de todos los colaboradores y financiadores de la Fundación MUSOL para seguir trabajando a favor del desarrollo sostenible, pese a las dificultades y restricciones que nos encontramos cada día en el camino.

Muchas gracias a todos, y una invitación a que asumamos esos principios, y los difundamos, no sé si ayudarán a resolver la crisis, pero seguro que nos la hacen más llevadera.

Rafael García Matíes
Presidente de MUSOL

NUESTRO TRABAJO MÁS ESTRATEGIA PARA UN MAYOR IMPACTO

Cooperación al desarrollo

El área de proyectos realizó en 2012 un intenso trabajo de seguimiento y monitoreo de los proyectos en curso así como de identificación y elaboración de nuevas intervenciones en España, Bolivia, Guatemala y Senegal, todos ellos países prioritarios según el plan estratégico 2011-2013. El trabajo del área permitió consolidar líneas de acción en territorios definidos, que permiten dar continuidad a programas de desarrollo integral y de largo plazo, evitando actuaciones ocasionales y de escaso impacto. En este sentido, se ha tomado la decisión de concentrar la ayuda al desarrollo en un número menor de países (Bolivia, Guatemala y Senegal) coherentemente con el plan estratégico vigente de la organización, finalizando las actuaciones en República Dominicana, Perú y Angola, mediante "exit strategies" que procuran reducir el impacto negativo de esta decisión en las contrapartes y en las poblaciones beneficiarias.

El acceso al agua y al saneamiento, con un enfoque de fortalecimiento de la gestión municipal y comunitaria del agua, se ha consolidado como un sector clave de la acción de cooperación al desarrollo de MUSOL. Se pretende impulsar el acceso a estos servicios, a pocos años del plazo (2015) para lograr los Objetivos de Desarrollo del Milenio (que prevén reducir a la mitad el número de personas que viven sin servicios de agua potable y saneamiento) y ya en la recta final del Decenio Internacional para la Acción «El agua, fuente de vida» 2005-2015. En este sentido, MUSOL en 2012 ha reforzado sus programas de agua y saneamiento en Guatemala (en zonas cercanas a la ciudad de Quetzaltenango) y Bolivia (en particular, en la zona del Chapare), y ha empezado un programa de este tipo en Senegal, complementando las acciones de la organización a favor del desarrollo integral y el fortalecimiento de la administración local en Yénne y Sangalkam (Dakar).

La estrecha colaboración con entes locales de Senegal (Yénne y Sangalkam, cerca de Dakar, así como en Guèdè Chantier y Village, Sant Louis) y Bolivia (en particular, de la zona de la Cordillera del Tunari,

Cochabamba) ha permitido promover procesos de mejora de la producción, transformación y comercialización de productos agrícolas, fortaleciendo organizaciones de productores y mejorando el ejercicio de las competencias de promoción del desarrollo local por parte de los entes locales competentes. Cabe destacar el éxito del proyecto ejecutado en Rumy Corral (Cordillera del Tunari, Cochabamba, Bolivia) gracias a la financiación del Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo, que fue considerado una buena práctica por la Municipalidad de Tiquipaya, la cual decidió promover su implementación en otras comunidades de la zona, mediante fondos nacionales y de la Cooperación Internacional. Cabe mencionar que la continuidad de este proceso será posible en 2013 gracias al apoyo de la Fundación La Caixa, un nuevo financiador de MUSOL, que demuestra el amplio reconocimiento de nuestra labor.

El apoyo a los procesos de descentralización y la mejora de la gestión y administración de los entes locales han tomando nuevo impulso y se han reforzado en Bolivia y en Guatemala. El trabajo en red con prestigiosas organizaciones como la Fundación DEMUCA, la Asociación Nacional de Municipalidades de la República de Guatemala y la Asociación Guatemalteca de Alcaldes y Autoridades Indígenas, permitió obtener el apoyo de la Unión Europea para implementar un ambicioso proyecto de mejora de la gestión de las finanzas locales. La obtención de esta subvención de la Unión Europea confirma el prestigio a nivel internacional que MUSOL está logrando así como el reconocimiento de su labor especializada en fortalecimiento municipal.

Con respecto a la sensibilización y educación para el desarrollo, MUSOL se ha reforzado como el actor de referencia para la educación y formación al desarrollo de políticos, funcionarios y personal laboral de la administración pública local y autonómica en ámbito nacional. La amplia red de municipalistas colaboradores de MUSOL permitió culminar con éxito numerosas acciones de educación para el desarrollo dirigidas a este grupo meta y a la sociedad en general.

Los éxitos de un duro año de trabajo permiten a MUSOL mirar a 2013 con optimismo y al mismo tiempo con la consciencia de la responsabilidad ante todos nuestros stakeholders de llevar a cabo los nuevos proyectos con la calidad y la eficacia que se requieren a todos los actores del desarrollo.

Francesco Filippi
Director del área de proyectos y coordinador del Programa Estratégico de Fortalecimiento Organizacional

AMÉRICA LATINA

Bolivia

Programa de mejora del servicio de agua potable en comunidades indígenas del municipio de Villa Tunari, Cochabamba – Bolivia).

Socio local	**CEDESCO**

El programa se compone de tres proyectos:

Financiador	Diputación de Alicante
Coste total	23.616,62 €
Subvención	17.621,16 €
Duración	1 Noviembre 2011 - 30 agosto 2012

Financiador	Diputación de Valencia
Coste total	48.314,22 €
Subvención	35.278,64 €
Duración	Financiación aprobada en 2012. El proyecto empezará en cuanto se realice la transferencia de los fondos por parte del donante.

Financiador	Diputación de Valladolid
Coste total	33.480,38 €
Subvención	30.000,00 €
Duración	1 Febrero 2013 - 30 Noviembre 2013

El programa de intervención para mejorar el acceso al agua en comunidades indígenas de Villa Tunari (Bolivia), complementa otros proyectos ejecutados por MUSOL en esta zona, y está conformado por

tres proyectos, cofinanciados por la Diputación de Valencia, la de Alicante y la de Valladolid. El programa surge como respuesta a la falta de acceso al agua potable en las comunidades indígenas del municipio de Villa Tunari. Se trata de asentamientos recientes y fruto de la inmigración interna desde el altiplano andino, donde las duras condiciones de vida y la falta de oportunidades obligan a muchas personas a buscar tierras fértiles para cultivar en el Chapare. Las comunidades carecen de los servicios básicos y el programa pretende asegurar progresivamente la ampliación de la red de sistemas de agua potable comunitarios, en colaboración con la Municipalidad de Villa Tunari que co-financia el proyecto. Los sistemas de agua promovidos en este programa serán de gestión comunitaria y la municipalidad tendrá un papel subsidiario, apoyando las comunidades para asegurar el mantenimiento de los sistemas.

Programa de provisión, uso y gestión municipal del servicio de agua potable y saneamiento básico en comunidades indígenas del Municipio de Villa Tunari (Cochabamba, Bolivia).

Fase I	
Socio local	CEDESCO
Financiador	Junta Castilla y León
Coste total	268.630,00 €
Subvención	186.932,00 €
Duración	24 junio 2011 - 30 junio2013

Fase II	
Socio local	CEDESCO
Financiador	Junta Castilla y León
Coste total	209.006,00 €
Subvención	131.418,00 €
Duración	27 mayo 2013 - 26 mayo2014

Este proyecto consta de dos fases, ambas financiadas por la Junta de Castilla y León. La primera fase permitió asegurar el acceso al agua potable a más de 1.250 personas (563 hombres y 688 mujeres) de la comunidad de Nueva Aroma. La segunda fase, que empezará en 2013, asegurará el acceso al agua para 1.150 personas (660 hombres y 490 mujeres) de la comunidad de San Rafael. Las dos comunidades forman parte del municipio de Villa Tunari y el acceso a estas zonas del municipio es difícil debido a las condiciones de las vías de comunicación. Las lluvias que cortan periódicamente el acceso a estas comunidades dificultaron los trabajos para construir el sistema de agua de Nueva Aroma, motivo por el cual se tuvo que ampliar el plazo de ejecución de la primera fase.

Además de construir las infraestructuras necesarias para abastecer de agua a las familias de las comunidades citadas, MUSOL y CEDESCO trabajan con la Municipalidad de Villa Tunari para mejorar la gestión pública local del servicio de agua en todo el término municipal. Para ello, se apoyó la creación y el fortalecimiento de la empresa municipal de agua y saneamiento que progresivamente asumirá la gestión de los sistemas de agua del municipio, en colaboración con las organizaciones comunitarias.

Para dar a conocer el trabajo en Villa Tunari, se elaboró un video disponible en nuestra página web y en nuestro canal en YouTube.

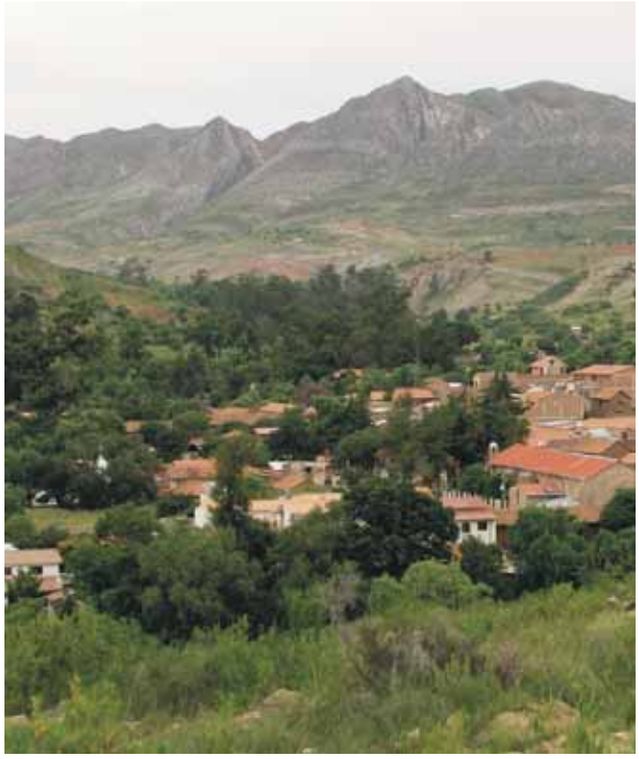
Apoyo para el establecimiento participativo del régimen autonómico municipal en el municipio de Torotoro.

Socio local	CEDESCO
Financiador	Agència Catalana de Cooperació al desenvolupamet. (Generalitat de Catalunya)
Coste total	63.868,12 €
Subvención	50.000,00 €
Duración	1 febrero 2012 - 30 junio2013

Esta iniciativa, cuya ejecución comenzó en febrero de 2012, apoya el proceso participativo de establecimiento del régimen autonómico municipal en el municipio de Torotoro, para contribuir al desarrollo democrático y la gobernabilidad local según la Ley Marco de Autonomías y Descentralización de Bolivia. El proceso de descentralización en Bolivia establece distintas formas de autonomía, entre ellas la autonomía municipal, que permite a los entes locales lograr un mayor grado de autogobierno. Muchos municipios han optado por emprender el proceso de autonomía para poder valorizar su patrimonio e identidad cultural, retomando y

adaptando principios y formas de gobierno tradicionales. Es el caso de Torotoro, donde la fuerte y dinámica cultura indígena ha motivado a las autoridades a emprender este proceso que ha quedado plasmado en la carta orgánica del municipio, el texto que regirá el funcionamiento del municipio autónomo.

El proceso de establecimiento del régimen autonómico ha sido muy participativo y el proyecto ha capacitado a los actores sociales y públicos locales sobre la normativa que regula la autonomía y ha facilitado el consenso sobre la Carta Orgánica Municipal. Además, se ha prestado apoyo técnico, logístico y legal para realizar todos los trámites previstos por la ley de descentralización. La Carta Orgánica de Torotoro, elaborada con el apoyo del proyecto, pone mucha énfasis en la importancia de los valores tradicionales de la cultura Quechua y define como principio rector, entre otros, al " Watunaku", que destacamos por ejemplificar los valores de la solidaridad y la empatía que deberían estar presentes en todas las relaciones y comunidades humanas: el "Watunaku" es el principio por el cual los miembros de la comunidad



se visitan y están pendientes sobre los problemas y necesidades de otros, dispuestos a ayudar en lo que pudieran. Asimismo se visitan en momentos de alegría sin necesidad de invitación previa.

Mejora del sistema organizativo-productivo agropecuario con cobertura de riego, en la Sub-central Rumi Corral de la Cordillera Tunari, Tiquipaya

Socio local	CEDESCO
Financiador	Agencia Española de Cooperación Interncional para el Desarrollo (AECID)
Coste total	522.625,20 €
Subvención	411.498,65 €
Duración	1 noviembre 2009 - 31 mayo 2012

El proyecto finalizó en 2012 logrando sus objetivos, tal y como confirma la evaluación externa, disponible en nuestra página web.

Gracias a la construcción de una represa y de un sistema de riego en las comunidades de Rumi Corral, 120 productores agrícolas tienen acceso al agua para sus cultivos. Las capacitaciones realizadas y la dotación de insumos agrícolas (semillas, etc.) permitieron aumentar y mejorar la producción de patatas (productos tradicional en la zona) y de nuevos productos introducidos por el proyecto para diversificar la dieta de las familias beneficiarias; dichos productos (hortalizas, etc.) tienen además gran aceptación en el mercado local.

"Hasta ahora sólo sembrábamos papas una vez al año; ahora los campesinos piensan que podrán sembrar papas dos veces y también debemos ver qué otros cultivos vamos a introducir". Domingo Siles (Secretario del Sindicato de la Sub-Central de Rumi Corral; Presidente de la Asociación de Regantes; y productor)

Asimismo se realizaron campañas de vacunación y de sanidad animal, capacitando a los productores para evitar y curar las enfermedades del ganado. Además, se realizaron actividades no previstas inicialmente, en particular se ha creado una asociación de semilleristas en el marco de las actividades de promoción de la comercialización de los productos agrícolas, por iniciativa de los beneficiarios. Se obtuvo la certificación de las semillas, aumentando el valor añadido de este producto y los ingresos de las familias.

"El ganado gracias a las acciones del proyecto está mejor, más gordo. Antes lo vendíamos a 2.000 bolivianos por cabeza. Ahora hemos conseguido vender hasta a 6.000 bolivianos". Benito Gómez (Líder comunitario de Rumi Corral Alto y productor).

Las mejoras en la producción agrícola han reducido la incidencia de la desnutrición en Rumi Corral y ha aumentado los ingresos de las familias de los 120 productores, en total más de 600 personas, que vivían en condiciones de extrema pobreza. El proyecto fue posible gracias a la colaboración de la Municipalidad de Tiquipaya y se basó en un enfoque de fortalecimiento del sindicato agrario de la comunidad, para asegurar que los logros obtenidos perduren después del proyecto.

Mejora de la organización y producción agropecuaria en la Subcentral Cuatro Esquinas de la Cordillera Tunari, municipio de Tiquipaya, Bolivia

Socio local	CEDESCO
Financiador	Fundación "la Caixa"
Coste total	295.268,33 €
Subvención	205.000,00 €
Duración	Septiembre 2013 - Agost 2015

A raíz del éxito del proyecto "Mejora del sistema organizativo-productivo agropecuario con cobertura de riego, en la Sub-central Rumi Corral de la Cordillera Tunari, Tiquipaya", la Municipalidad de Tiquipaya decidió replicar la experiencia en otras Comunidades Indígenas en condiciones similares a las de Rumi Corral.

Gracias a la colaboración con CEDESCO y MUSOL, se identificó un proyecto en las comunidades Titiri, Millu Mayu, Cuatro Esquinas, Llust'a y Monte Huayco, donde la población se dedica a la agricultura, en gran parte de subsistencia, y en su mayoría vive con menos de un euro por día. Se consiguió una financiación de la Obra Social La Caixa y una cuantiosa co-financiación local por parte del gobierno de Bolivia, para poner en marcha un proyecto gracias al cual se construirán sistemas de riego y se capacitará a los productores agrícolas para mejorar la producción de papas, cereales y hortalizas.

AMÉRICA

Guatemala

Fortalecimiento en sistemas de agua y saneamiento en 19 comunidades indígenas de San Pedro Carcha

Socio local	Plan Internacional Guatemala-España
Financiador	Generalitat Valenciana
Coste total	1.199.915,60 €
Subvención	958.030,21 €
Duración	1 Noviembre 2008 - 31 mayo 2012

Este proyecto mejoró el acceso al agua y el saneamiento de 28 comunidades indígenas de San Pedro Carchá, contribuyendo a reducir la tasa de mortalidad infantil causada por las enfermedades que se transmiten por el consumo de agua contaminada. El éxito del proyecto fue comprobado por la evaluación externa final realizada (disponible en nuestra página web)

"Antes mis hijos todos los años se enfermaban varias veces con diarrea, casi todos los meses, pero ya no se ha vuelto a enfermar desde que aplico las enseñanzas del proyecto. Ahora mis hijos están más sanos". Concepción IcoChub (beneficiaria de la comunidad Sacchaj, San Pedro Carcha). Algo tan sencillo como tener agua en casa y en la escuela, lavarse las manos y los dientes mejora las oportunidades de desarrollo de comunidades enteras, disminuyendo, por ejemplo, el absentismo escolar.

Gracias al trabajo de MUSOL y Plan, 2.185 familias construyeron letrinas familiares y 2.120 familias se beneficiaron de los sistemas de recolección de la lluvia y potabilización del agua. El proyecto capacitó a las familias para que trabajaran en la construcción de los tanques de agua y de las letrinas, una formación que además favorece su inserción laboral.

"Ahora me siento más útil porque puedo reparar mis propios sistemas y también puedo trabajar en construcción". Roberto Pop (beneficiario comunidad Chinapeten).

Se trabajó además con la Municipalidad de San Pedro Carcha para elaborar una Política Municipal de Agua Saneamiento y Medio Ambiente que prevé ampliar el acceso al agua potable en 35 comunidades adicionales, involucrando el Ministerio de Salud Pública. Las comunidades, en particular los/as alumnos/as de las escuelas, fueron sensibilizados/as por el proyecto para que adopten hábitos higiénicos como lavarse las manos y los dientes.

En 2012 se elaboró una cuña de radio sobre el proyecto, que se difundió a través de la Cadena Ser. Además, se organizó una jornada de sensibilización en el Palau de Pineda de Valencia donde se dio a conocer el proyecto y se presentó la exposición fotográfica "Agua y Desarrollo" en la que se mostraban imágenes del mismo. Finalmente, se elaboró un video del proyecto, disponible en nuestra página web y en nuestro canal en YouTube.

Fortalecimiento a la gobernabilidad municipal del agua

Socio local	Servicios Para el Desrrollo (SER)
Financiador	Agencia de Cooperación Internacional de Les Illes Balears (Govern de Les Illes Balears)
Coste total	152.415,75 €
Subvención	110.173,49 €
Duración	1 Octubre 2010 - 28 Agosto 2012

El proyecto se ejecutó en el municipio de San Francisco la Unión, el cual cuenta con un Plan Maestro de Abastecimiento de Agua desde el año 2009. El proyecto ha contribuido a la ejecución de parte del Plan Maestro, mediante la construcción del sistema de agua que abastece a la comunidad de Palá, gracias al cual 834 personas se beneficiaron de conexiones de agua domiciliaria (425 mujeres y 409 hombres). El proyecto, además, fortaleció la gobernabilidad del agua, apoyando la creación del Departamento de Agua Municipal, a la vez que capacitó a la sociedad civil para su participación organizada en la gestión municipal del agua, el control de su calidad y su desinfección. De esta manera, también se fortaleció la mejora de las prácticas de higiene en la población adulta y escolar, en coordinación con los servicios de salud y los centros de educación del municipio.

En San Francisco La Unión (Guatemala) hemos trabajado con el centro de salud, las escuelas y la alcaldía para sensibilizar y formar la población (en particular la población infantil) sobre higiene y uso de agua. Medidas tan sencillas como lavarse las manos, usar adecuadamente las letrinas o lavar los alimentos, permiten reducir muchas enfermedades que afectan sobre todo a los/as niños/as.

Durante el mes de junio de 2012 se realizó en Palma de Mallorca la exposición fotográfica “Agua y Desarrollo” prevista entre las actividades de sensibilización del proyecto y en julio el proyecto fue presentado en el marco del curso “Introducción a la Cooperación municipalista: Fortalecimiento Institucional y mejora de los servicios de los entes locales en América Latina “, organizado por MUSOL y la Colegio de Secretarios, Interventores y Tesoreros de Administración Local de Palma de Mallorca..

Construcción de políticas municipales medioambientales bajo un enfoque democrático y participativo en el municipio de Zunil.

Socio local	MUNI-K´AT
Financiador	Ajuntament de Tarragona
Coste total	63.618,70 €
Subvención	44.218,70 €
Duración	3 diciembre 2011 - 31 marzo 2012

Gracias al trabajo de Munilkat y MUSOL, la municipalidad de Zunil cuenta con planes de actuación para los servicios de agua potable, sistema de drenajes, manejo de desechos sólidos y cuidado de las áreas protegidas, así como una estrategia social que permite actuar de manera organizada en caso de desastres naturales. Este trabajo de fortalecimiento institucional y creación de mecanismos de coordinación ciudadana tuvo un impacto directo en los 12.644 habitantes del municipio. A raíz de la última tormenta tropical que azotó a Zunil en octubre pasado, el nivel de organización y preparación para reponerse del impacto pudo probarse en acciones inmediatas de la municipalidad que restablecieron los servicios ambientales básicos en pocas horas. Al mismo tiempo, la organización comunitaria fortalecida por el proyecto y articulada en los Consejos de Desarrollo Comunitarios que confluyen en el Concejo Municipal de Desarrollo, fue un interlocutor efectivo y eficiente para canalizar las demandas y administrar la ayuda de emergencia.

Construcción de políticas municipales medio-ambientales bajo un enfoque democrático y participativo en el municipio de Concepción Chiquirichapa.

Socio local	MUNI-K´AT
Financiador	Ajuntament de Tarragona
Coste total	67.581,80 €
Subvención	50.581,80 €
Duración	10 mayo 2011 - 9 noviembre 2013

Tras los resultados positivos generados en el Municipio de Zunil gracias al proyecto piloto financiado por el Ayuntamiento de Tarragona en el marco de la convocatoria de 2010, el municipio de Concepción Chiquirichapa solicitó a Muni-k´at y MUSOL la realización de una iniciativa en su territorio, con el objetivo de dotar al municipio de políticas locales consensuadas con la población que les permitan abordar de forma integrada y estratégica los problemas de cuatro áreas específicas: la gestión municipal de los servicios de agua potable, de los sistemas de drenajes y el manejo de desechos sólidos y de las áreas protegidas existentes en la zona.

El proyecto responde a las problemáticas detectadas en el municipio de Concepción Chiquirichapa, contribuyendo a mejorar la gestión municipal en las cuatro competencias de los municipios guatemaltecos anteriormente citadas, en las que se tienen graves carencias y dificultades, como confirma las escasa cobertura de los servicios de drenaje y de agua potable (sobretodo en las zonas rurales e indígenas de Concepción Chiquirichapa) y los problemas ambientales determinados por la ausencia de un sistema de recolección y disposición final de los deshechos sólidos y de protección de las zonas naturales.

Esta acción tiene como objetivo general contribuir a garantizar la sostenibilidad del medio ambiente, extendiendo la experiencia generada en Zunil al municipio de Concepción Chiquirichapa. Para ello, se generarán de manera participativa políticas municipales medioambientales, que permitirán abordar de forma integrada las principales problemáticas detectadas en la zona, incidiendo en la capacidad institucional del municipio de prestar los servicios básicos de competencial local. Para la realización de estos planes se realizarán consultas ciudadanas y se involucrará a sus líderes garantizando que los Comités Comunitarios de Desarrollo (COCODES) participan junto con los funcionarios municipales en la elaboración de los mismos. 150 miembros de los COCODES y funcionarios municipales (de los que 67 son mujeres) se verán beneficiados directamente por la ejecución del proyecto.

Indirectamente, la acción repercutirá en todo el municipio de Concepción Chiquirichapa, que cuenta con 15.912 personas, de las que aproximadamente, el 51% son mujeres.

En 2012, MUSOL impartió un curso sobre cambio climático y desarrollo, en el cual participaron más de 40 autoridades y funcionarios municipales así como representantes de la sociedad civil.

Mejora del abastecimiento y gestión municipal del agua en el Canton Tzanjuyup, municipio San Francisco La Unión.

Socio local	Servicios Para el Desrrollo (SER)
Financiador(es)	Agencia de Cooperación Intenacional de les Illes Balears (Govern de les Illes Balears)
Coste total	172.512,12 €
Subvención	123.863,87 €
Duración	Financiación aprobada en 2012. El proyecto empezará en cuanto se realice la transferencia de fondos por parte del donante.

El proyecto se desarrollará en el Cantón Tzanjuyup en el Municipio de San Francisco La Unión, Departamento de Quetzaltenango, Región VI, Zona occidental de la república de Guatemala. En este área, se presentan problemas por la situación deficitaria del abastecimiento de agua, que pone en riesgo la salud de la población, especialmente de los sectores más vulnerables (niños/as, mujeres, ancianos), y contribuye a acentuar la incidencia de las enfermedades de origen hídrico entre la población.

El proyecto pretende contribuir a mejorar las condiciones de vida de la población del Cantón Tzanjuyup, del municipio de San Francisco La Unión, atendiendo la ampliación cuantitativa (cobertura) y cualitativa (calidad del agua) del servicio de abastecimiento de agua y el fortalecimiento de la gestión comunitaria y municipal del agua, consolidando las organizaciones comunitarias y el Departamento de Agua Municipal. Dicho departamento fue creado por MUSOL y SER en el marco del proyecto ejecutado con la Municipalidad

de San Francisco La Unión entre 2010 y 2012. Estas acciones permitirán mejorar la situación socio-sanitaria de la población beneficiaria y se enmarcan en un amplio programa de trabajo de SER y MUSOL en la zona a favor de la extensión y mejora del servicio de agua.

Se beneficia directamente a la población del Cantón Tzanjuyup, que tiene 2.220 habitantes, divididos en 1.140 mujeres y 1.080 hombres, para un total de 370 familias.

Fortalecimiento a las finanzas municipales como herramienta de desarrollo local.

Socio local	Asociación Nacional de Municipalidades de Guatemala (ANAM) , Asociación Guatemalteca de Alcaldes y Autoridades Indígenas (AGAAI) y Fundación DEMUCA
Financiador	Unión Europea
Coste total	239.280,41 €
Subvención	208.374,81 €
Duración	1 febrero 2013 - 31 enero 2015

En 2012, MUSOL asumió el reto de conformar un consorcio con tres prestigiosas organizaciones (la Asociación Nacional de Municipalidades de Guatemala (ANAM), la Asociación Guatemalteca de Alcaldes y Autoridades Indígenas (AGAAI) y la Fundación DEMUCA) para contribuir a mejorar la capacidad de gestión, imposición y recaudación fiscal de las municipalidades guatemaltecas. La estrategia del proyecto prevé tres ejes de acción:

- El fortalecimiento y apoyo a las municipalidades guatemaltecas para reforzar su capacidad de incidencia y negociación política a fin de mejorar el marco legal que regula la fiscalidad local,
- La elaboración de herramientas técnicas, fácilmente aplicables en los municipios guatemaltecos, que doten de mayor eficiencia y eficacia la gestión, imposición y recaudación fiscal de las municipalidades, y de mayor transparencia la gestión municipal.
- La incidencia en la sociedad civil para promover la participación de los ciudadanos en los procesos de recaudación y rendición de cuentas, buscando fortalecer el control social y la participación ciudadana como motor de transparencia en la gestión pública local.

El proyecto tendrá alcance nacional y prevé acciones piloto en 10 municipios, en los cuales se aplicarán las herramientas de gestión municipal diseñadas para mejorar la gestión fiscal y recaudación municipal.

Mejora del sistema de agua potable del Caserío Vista Hermosa, Aldea San Isidro Ixcolochil, municipio de San Antonio Sacatepéquez, departamento de San Marcos, Guatemala.

Socio local	MUNI-K'AT
Financiador	Ajuntament de Tarragona
Coste total	75.590,81 €
Subvención	56.100,00 €
Duración	15 febrero 2013 - 15 octubre 2013

El proyecto que comenzará a ejecutarse en Febrero de 2013 pretende mejorar el acceso al agua potable domiciliaria de los habitantes del Caserío Vista Hermosa y de la Aldea San Isidro Ixcochil del municipio de San Antonio Sacatepéquez, para ello se trabajará en tres líneas

-Mejora del sistema de agua de la comunidad, que garantice el acceso a agua potable de manera continuada a 60 familias.
- Fortalecimiento de la organización comunitaria para que adquiera la capacidad de gestión del sistema de agua potable que se construirá.
- Sensibilización y formación de las 60 familias para que usen de forman sostenible los recursos hídricos y adopten hábitos de higiene y salud adecuados.

Ampliación y equipamiento de la Escuela Oficial de Párvulos de la Cabecera Municipal de San Antonio Sacatepéquez, San Marcos

Socio local	MUNI-K'AT
Financiador	Fundación Bancaja
Coste total	32.230,00 €
Subvención	18.000,00 €
Duración	1 septiembre 2012 - 28 febrero 2013

El proyecto ya finalizado consistió en la construcción de un aula en la Escuela Oficial de Párvulos de la cabecera municipal de San Antonio Sacatepéquez del departamento de San Marcos, que ha contribuido a la mejora de la calidad educativa de los niños niñas del municipio. La municipalidad de San Antonio S. contribuyó con parte de los materiales para la construcción y los padres de familia con la mano de obra no cualificada. Adicionalmente se ha equipado en su totalidad el aula y mejorado el equipamiento de las otras aulas existentes en la escuela.

Antes

Después

AMÉRICA

Peru

Constitución de un sistema descentralizado de planificación y gestión participativa y transparente de los planes de desarrollo de la Cuenca del Río Cañete.

Socio local	OIKOS Cooperação e Desenvolvimento
e TADEPA	
Financiador	Generalitat Valenciana y Ajuntament
de Tarragona	
Coste total	407.845,25 €
Subvención	319,022,82 € (Generalitat Valenciana)
	43.324,73 € (Ajuntament Tarragona)
Duración	15 agosto 2009 - 15 febrero 2012

Durante la ejecución de este proyecto que finalizó en el mes de febrero de 2012, se quiso responder a tres problemas principales que afectaban al proceso de desarrollo de la Cuenca del Río Cañete (Perú), gravemente afectada por el terremoto de 2007. En primer lugar, la falta de participación de las organizaciones locales en los procesos de desarrollo local, en segundo lugar, la falta de capacidades para una planificación efectiva y participativa, tanto por parte de los técnicos de las instituciones locales (municipalidad provincial y distrital) como por parte de la sociedad civil y, por último la falta de capacidades de gestión para la implementación de los planes por parte de las autoridades locales (municipalidad provincial y distrital).

Más de 22 municipios pusieron en marcha procesos de planificación participativa, gracias al apoyo del proyecto y a la capacitación de un gran número de actores sociales de la zona. En base a las prioridades definidas en los planes de desarrollo local, se realizó una convocatoria para microproyectos propuestos por las organizaciones sociales de Yauyos y Cañete. Más de 60 iniciativas encontraron financiación en el marco del proyecto, potenciando micro sistemas de riego así como

pequeños emprendimientos económicos de producción de frutos secos, setas y mermeladas, que aumentaron los ingresos de las familias de la zona. El éxito del proyecto fue destacado por la evaluación externa final, disponible en nuestra página web.

Con la finalización de este proyecto, MUSOL concluye sus actividades de cooperación al desarrollo en Perú, país que no ha sido considerado prioritario por el Plan Estratégico vigente de nuestra organización.

AMÉRICA

República Dominicana

Fortalecimiento de la capacidad de los ayuntamientos de la Región Cibao Norte, República Dominicana, para promover la creación y seguimiento del Consejo Económico y Social Municipal.

Socio local	Federación Dominicana de Municipios
Financiador	Ajuntament de Palma de Mallorca
Coste total	52.166,15 €
Subvención	43.000,00 €
Duración	1 jubio 2011 - 30 abril 2012

La ley 176-07 del Distrito Nacional y los Municipios en la República Dominicana introdujo la participación ciudadana en la gestión municipal, concepto que estuvo ausente en la legislación municipal hasta el año 2007.

La ley de municipios establece la formulación de Planes Municipales de Desarrollo con participación ciudadana. La motivación del presente proyecto radicó en la oportunidad de crear condiciones para que la sociedad civil se organice y se empodere, para ejercer incidencia en la toma de decisiones sobre el uso de los recursos municipales y para mantener un proceso de animación permanente hacia el monitoreo de la ejecución municipal, como un sano contrapeso para garantizar el uso racional, equitativo y transparente de los recursos.

Como resultado de la ejecución del proyecto, se ha beneficiado a los 22 ayuntamientos que conforman la región de Cibao Norte, con la capacitación de su personal en la creación del CES (Consejo Económico y Social Municipal), y con la puesta en marcha de los instrumentos elaborados a disposición de todos los ayuntamientos del país y de las principales organizaciones de la sociedad civil, a través de las asociaciones regionales de municipios de la Federación Dominicana de Municipios.

En tres municipios de la región de Cibao Norte, se ha realizado un acompañamiento técnico a través de la Unidad Técnica de Planificación de la Asociación de Municipios de la Región Cibao Norte, para crear y poner en funcionamiento el Consejo Económico y Social Municipal.

El proyecto trabajó directamente con 82 personas (personal técnico y administrativo local de los municipios), aunque el apoyo a la planificación local participativa benefició a toda la población de los 22 municipios de la región Cibao Norte, aproximadamente 1.226.047 personas.

Con la finalización de este proyecto, MUSOL ha decidido suspender las actividades de cooperación al desarrollo en República Dominicana, a favor de una mayor concentración de la ayuda en los restantes países definidos como prioritarios por el Plan Estratégico de la Fundación, en particular en Bolivia, Senegal y Guatemala.

ÁFRICA

Angola

Apoyo a la implementación de la Estrategia Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (ENSAN).

Socio local	ADRA - Acçao para o Desenvolvimiento Rural e Ambiente
Financiador	Agencia Española de Cooperación Internacional para el desarrollo (AECID)
Coste total	543.307,00 €
Subvención	431,759,00 €
Duración	28 febrero 2010 - 27 febrero 2013

La acción ha buscado promover la implementación de la Estrategia Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (ENSAN) en Angola mediante tres estrategias.

En primer lugar, ayudando al Gabinete de Seguridad Alimentaria (GSA) del Ministerio de Agricultura en la divulgación programática del documento de la ENSAN, dirigida a actores clave y a la sociedad civil en su conjunto.

En segundo lugar, promoviendo investigaciones, informaciones e intercambios en la temática de Seguridad Alimentaria y el Derecho a la Alimentación; y a la vez estableciendo herramientas técnicas de monitoreo e incidencia sobre el nivel de seguridad alimentaria y el grado de cumplimiento de la ENSAN.

Además, como tercera estrategia se ha fomentado la inclusión efectiva en la ENSAN de los programas sectoriales gubernamentales pertinentes, para generar una respuesta interministerial, integral y conjunta al problema de la inseguridad alimentaria y por último, apoyar al Gabinete de Seguridad Alimentaria del Ministerio de Agricultura en la creación y puesta en marcha de los mecanismos de coordinación institucional previstos en la ENSAN, tanto a nivel capitalino como en los niveles descentralizados de las provincias de Huambo y

Malange. Este proyecto se ejecutará en Luanda, teniendo como entidad de referencia al Gabinete de Seguridad Alimentaria, y en las 2 provincias-piloto de Huambo y Malange, incluyendo un total de 3.455 beneficiarios directos. En 2010, el gobierno de Angola aprobó importantes reformas de la Estrategia Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional, dando a las administraciones municipales un papel fundamental para su implementación, en el marco de las políticas locales de lucha contra la pobreza. En este marco, MUSOL y ADRA han trabajado a nivel local para que la sociedad civil realice un monitoreo de la implementación de la Estrategia, fortaleciendo su rol de control social. El proyecto se ha adaptado a la evolución del contexto local para que su aportación a la Estrategia Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional haya sido más eficaz.

Con la finalización de este proyecto, MUSOL ha decidido suspender las actividades de cooperación al desarrollo en Angola, a favor de una mayor concentración de la ayuda en los restantes países definidos como prioritarios por el Plan Estratégico de la Fundación, en particular en Bolivia, Senegal y Guatemala.

ÁFRICA

Senegal

Descentralización, género y desarrollo local: apoyo a la promoción del empoderamiento económico y político de las mujeres de las comunidades rurales de Yenne y de Sangalkam.

Socio local	ENDA 3D
Financiador	Generalitat Valenciana
Coste total	562.582,38 €
Subvención	449.947,38 €
Duración	15 septiembre 2010 - 14 mayo 2014

La acción está contribuyendo a hacer de la descentralización un medio de lucha contra la pobreza, con el objetivo específico de reducir la pobreza de la mujer mejorando su acceso a los recursos económicos y a la vida política en las Comunidades rurales de Yenne y de Sangalkam (Región de Dakar, Senegal).

Las mujeres de Yenne y Salgalkam asistiendo a una conferencia de capacitación.

Para ello, se realizaron talleres de formación e intercambios sobre las leyes de descentralización y género, que permitieron aumentar la presencia de las mujeres en los órganos de decisión locales. A través del sistema de participación ciudadana se contribuyó a la elaboración de presupuestos participativos como un primer paso de participación de la sociedad civil en la elaboración de políticas locales.

Además, se construyeron locales para la transformación de productos agrícolas y pesqueros

y se capacitaron a los miembros de las asociaciones de mujeres para que emprendan y aumenten sus ingresos económicos.

En 2012, empezó la producción de pescado desecado, harinas y zumos de fruta y en noviembre/diciembre las mujeres productoras participaron en la feria internacional de Dakar, una de las primeras actividades de promoción comercial previstas por el proyecto.

Mejora del servicio de agua potable en la Comunidad Rural de Yéne.

Socio local	ENDA 3D
Financiador	Generalitat Valenciana
Coste total	174.571,12 €
Subvención	129.018,12 €
Duración	Financiación aprobada en 2012. El proyecto empezará en cuanto se realiza la transferencia de los fondos por parte del donante.

El proyecto tiene como objetivo mejorar las condiciones de provisión, gestión y uso del agua potable y saneamiento en la Comunidad Rural de Yéne, Senegal para contribuir a reducir los índices de incidencia de enfermedades relacionadas con el consumo de agua que afectan sobretodo a la población infantil de la zona. Se inserta dentro del "Programa de agua y saneamiento en Yenne", (PEPAY en sus siglas en Francés), una iniciativa de la ONG senegalesa ENDA y de MUSOL, identificada con la participación de la población y de las autoridades locales, que contribuye a la realización del Plan de Desarrollo Local de la Comunidad Rural de Yenne. El proyecto se articula en tres ejes de acción: ampliación de la infraestructura de agua, el fortalecimiento de la gestión comunitaria y municipal del agua, la promoción de hábitos de higiene y uso sostenible de los recursos hídricos. El proyecto permitirá ampliar la red de agua de la empresa pública SDE y la construcción de fuentes comunitarias y pozos.

En total se beneficiarán a 6468 personas (4193 mujeres y 2275 hombres) beneficiarios directos. Con este proyecto, MUSOL inaugura su programa de agua y saneamiento en Senegal, atendiendo a una de las prioridades sectoriales definidas por su plan estratégico 2011-2013.

Mejora del saneamiento básico en la Comunidad Rural de Yéne.

Socio local	ENDA 3D
Financiador	Ayuntamiento de Valladolid
Coste total	27.416,19 €
Subvención	20.562,14 €
Duración	1 febrero 2013 - 30 septiembre 2013.

El proyecto que comenzará a ejecutarse en febrero de 2013 tiene por objetivo la mejora del entorno de las familias económicamente desfavorecidas de la Comunidad Rural de Yéne a través de la construcción de infraestructuras de saneamiento básico. Este proyecto, se enmarca en el "Programa de agua y saneamiento en Yenne", (PEPAY en sus siglas en francés), una iniciativa de la ONG senegalesa ENDA y de MUSOL. La Comunidad Rural es la entidad local presente en las zonas rurales de Senegal, homóloga al municipio en el sistema español; el órgano de gobierno de la Comunidad Rural es el Consejo Rural (parecido al Ayuntamiento, en el sistema español). Se estima que sólo el 17% de la población de la Comunidad Rural de Yéne tiene acceso a este servicio. El número de habitantes sin acceso a estas instalaciones es de aproximadamente 18.500 (1.550 hogares), de una población total estimada de 22.317 habitantes. Esta situación genera una exposición importante de la población a las enfermedades relacionadas con el agua y la higiene (enfermedades diárreicas agudas, etc.), afectando en primer lugar a la población infantil.

El proyecto pondrá a disposición de la población económicamente desfavorecida 50 letrinas con sus respectivas fosas alternas, tecnología seleccionada porque se adapta a zonas periurbanas con escasez de agua, como el área de implementación del proyecto.

Por otra parte, se acompañará a los beneficiarios en el uso, mantenimiento y vaciado de estas infraestructuras para una gestión sostenible de las mismas, asegurando que las letrinas se mantengan en las mejores condiciones una vez finalizado el proyecto.

Senegal

Fortalecimiento de la Democracia Participativa en los municipios de Ziguinchor y Bignona.

Socio local	Pacte
Financiador	Agencia de Cooperación Internacional de les Illes Baleras (Govern de les Illes Balears)
Coste total	141.564,51 €
Subvención	110.052,18 €
Duración	Financiación aprobada en 2011. El proyecto empezará en cuanto se realiza la transferencia de los fondos por parte del donante.

El proyecto se enmarca en el Programa de Fortalecimiento de la Democracia Participativa (2011-2013), implementado por la ONG PACTE, que promueve el dispositivo de consulta y coordinación de los actores del desarrollo para una gestión urbana concertada, en los municipios de Ziguinchor y Bignona, impulsado por la Agencia Regional de Desarrollo (ARD) con el apoyo, entre otros, del programa Art Gold del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. El proyecto fortalecerá 26 consejos de barrio en Ziguinchor y 7 marcos de concertación en Bignona, instancias de concertación del desarrollo local previstas por

el dispositivo de participación y coordinación de la Agencia Regional de Desarrollo. Promueve el empoderamiento de las mujeres con acciones de alfabetización y liderazgo femenino, las capacidades de las Colectividades Locales destinatarias y el fomento de marcos de concertación entre Ziguinchor y Bignona. El proyecto de 18 meses beneficiará directamente a 1029 hombres y 511 mujeres (miembros consejos, Electo(a)s, ciudadanas).

Inserción socio-laboral de jóvenes en zonas de origen de los flujos migratorios y de migrantes en proceso de retorno de la Comunidad Valenciana al Departamento de Cochabamba (Bolivia).

Socio local	Fundación Social Uramanta, CEDSCO y Asociación Bolivia España Unidas(ABEU)
Financiador	Generalitat Valenciana
Coste total	153.769,88 €
Subvención	119.634,40 €
Duración	Financiación aprobada en 2012. El proyecto empezará en cuanto se realice la transferencia de los fondos por parte del donante.

MUSOL ha logrado con la aprobación de este proyecto dar continuidad a su programa de codesarrollo, adaptando sus actuaciones al actual contexto de crisis ocupacional y al aumento del fenómeno del retorno de los inmigrantes a sus países de origen. Muchos miembros de la comunidad boliviana residentes en la Comunidad Valenciana, con la cual MUSOL trabaja desde 2006, están regresando a sus comunidades de origen. El proyecto complementará la acción concluida en 2012 "Migraciones en tiempos de crisis: formación, información y acompañamiento de inmigrantes bolivianos en Valencia y de sus familias en Bolivia para el fomento del desarrollo local". Asimismo, se aprovecharán las acciones y los lazos de cooperación que MUSOL tiene con actores e instituciones en Cochabamba, en particular el Colegio de formación profesional Ayni Pacha, un colegio popular ubicado en el barrio San Andrés de la ciudad de Cochabamba, que fue erguido por medio de 2 proyectos cofinanciados por la Generalitat Valenciana en los años 2004 y 2006. A tal efecto, el proyecto pretende actuar en tres ejes estratégicos:

1) Mejorar la formación profesional de jóvenes de las zonas de origen de los flujos migratorios. Para ello, la acción se enfocará en el diseño e incorporación de un programa de formación sobre micro-emprendimientos en el Colegio Ayni Pacha, implicando a inmigrantes bolivianos retornados.

2) Facilitar el acceso a oportunidades de empleo para los/as jóvenes del Colegio Ayni Pacha. Para ello, el proyecto brindará asistencia técnica a los/as estudiantes regresados para la elaboración de su plan de negocio; habilitará un programa-piloto de microcrédito con fondo rotatorio para el arranque de actividades de micro-emprendimiento de los/as estudiantes; y finalmente facilitará el acercamiento del Colegio al tejido empresarial local, para abrir oportunidades de pasantías para los/as estudiantes en empresas locales como práctica de Responsabilidad Social Empresarial.

3) Establecer itinerarios de reinserción socio-laboral de inmigrantes en proceso de retorno y retornados a Bolivia. A tal fin, se procederá inicialmente a la elaboración de algunos estudios sobre el proceso de retorno de los inmigrantes y se procederá posteriormente al diseño de un programa de formación y acompañamiento para la inserción socio-laboral, que será implementado tanto en Valencia como en Cochabamba.

Sensibilización, educación y formación *para el desarrollo*

Sensibilización, formación y movilización de funcionarios y políticos de los gobiernos locales para la promoción del desarrollo sostenible y los objetivos de desarrollo del Milenio.

Financiador	AECID
Coste total	160.650,51 €
Subvención	120.000,00 €
Duración	10 noviembre 2009 - 9 mayo 2012

Este proyecto, que se inició en 2009 y finalizó el 9 de agosto de 2012, tenía como objetivo aumentar la implicación de funcionarios, personal laboral y políticos de los gobiernos locales españoles en la promoción del desarrollo humano y sostenible, así como sensibilizar sobre la importancia del cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo del Milenio.

Durante 2012 se realizaron las últimas actividades planificadas, entre ellas, un curso de formación y dos exposiciones fotográficas en Tarragona y en Madrid, en colaboración con el Ayuntamiento de Tarragona y el Consejo General de los Colegios Profesionales de Secretarios, Interventores y Tesoreros de Administración local. En Madrid la inauguración de la exposición fotográfica estuvo a cargo de Michel Azcueta Gorostiza primer alcalde de la localidad peruana de Villa Salvador (que recibió el Premio Príncipe de Asturias de la Concordia en 1987), Premio Mundial a la Solidaridad (1993) y Premio Internacional de Derechos Humanos (1999).

Cerca de cuatro mil personas, han asistido a los cursos de formación sobre cooperación, encuentros y exposiciones fotográficas sobre los Objetivos de Desarrollo del Milenio en Guatemala, Senegal y Bolivia: realizadas por el proyecto.

Además se han publicado un total de 21 artículos de sensibilización y difusión relacionados con la temática del proyecto en la Revista de Estudios Locales del Colegio de Secretarios, Interventores y Tesoreros de la Administración Local, que llega a todos los municipios de España.

Gracias al proyecto se elaboró y difundió el manual "Introducción a la cooperación al desarrollo para políticos, funcionarios y personal laboral de la administración pública local y autonómica española", que se utilizó en las formaciones. El Grupo de Funcionarios y Técnicos de la administración local Española para la Educación al Desarrollo, se reunió en cuatro ocasiones para trabajar en la elaboración del "Estudio sobre la actuación de la cooperación descentralizada en temas de Educación para el Desarrollo", que MUSOL realizó en el marco de este proyecto e imprimió y distribuyó durante 2012. Este Grupo fue creado por MUSOL en el marco de este proyecto y se integra en el Comité Asesor de la Fundación.

Todas estas actividades han sido ejecutadas por las delegaciones territoriales de MUSOL, apoyadas principalmente por COSITAL, Universidades y municipios de los lugares donde se realizaron.

Cooperación internacional al desarrollo y cambio climático: una tarea global.

Financiador	AECID
Coste total	209.170,00 €
Subvención	167.239,00 €
Duración	1 Febrero 2010 - 31 diciembre 2013

El cambio climático es un fenómeno global cuyas contradicciones simbolizan eficazmente las desigualdades existentes a nivel global. Los países que provocan el cambio climático, es decir los países que emiten gran parte de las emisiones de gases de efecto invernadero, son los países ricos, a los cuales se han añadido recientemente los países llamados "emergentes". Sin embargo, los efectos del cambio climático son más graves en los países más pobres, donde las condiciones de vulnerabilidad acentúan los efectos negativos, a menudo catastróficos, del calentamiento global.

Por ello, este proyecto pretende implicar a los actores de la cooperación descentralizada española para que integren la mitigación y la adaptación al cambio climático en sus estrategias de cooperación y educación para el desarrollo, actuando según tres ejes: el primero, de sensibilización e información de la sociedad, realizando exposiciones fotográficas interactivas y una campaña de comunicación. El segundo, de investigación y formación, elaborando información multimedia de calidad, que será distribuida entre el grupo meta y servirá de soporte pedagógico para un programa de formaciones. El tercer eje, a través de las principales redes sociales, promueve el inicio de un proceso de movilización, implicando al Grupo de Funcionarios y Técnicos de la administración local para la Educación para el Desarrollo (creado por MUSOL en 2010).

Durante el año 2012 se han realizado las exposiciones fotográficas y cursos previstos por el proyecto en Murcia (en colaboración con la Asociación Columbares), Cádiz (en colaboración con el Ayuntamiento de Cádiz) y Santiago de Compostela donde la formación se realizó en colaboración con la Universidad de Santiago de Compostela, colaboradora habitual de MUSOL a través de su delegación en esta comunidad, y tuvo una gran acogida. En este año se realizaron las tareas de planificación de estas actividades en el resto de localidades escogidas por el proyecto y en otras nuevas no previstas como Extremadura y País Vasco, que se han mostrado interesadas al conocer el proyecto a través de las redes sociales de MUSOL que hacen eco regularmente de los principales acontecimientos sobre Cambio Climático.

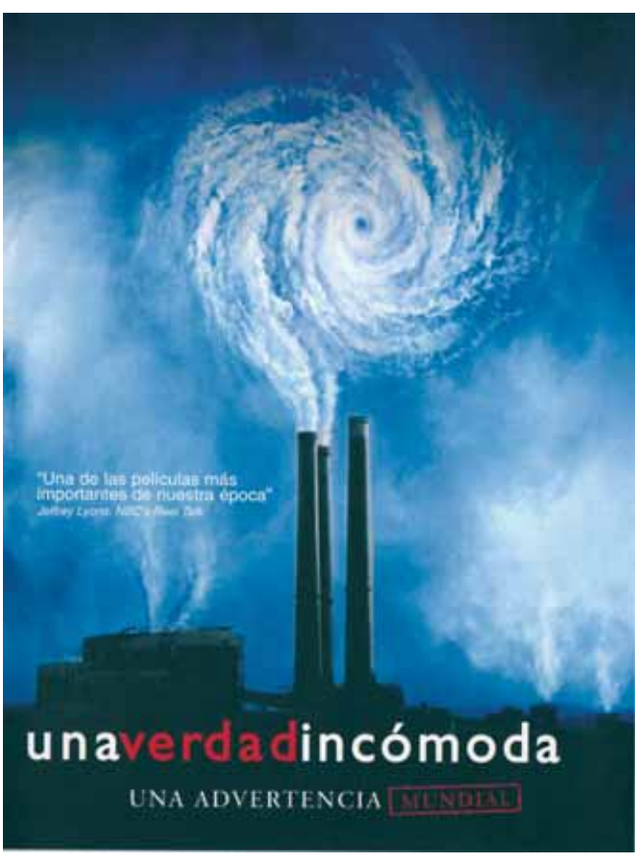
El producto principal del proyecto, es decir el kit multimedia con un profundizado estudio sobre cambio climático y desarrollo, se envió en CD a las instituciones locales mas relevantes de España y se realizaron varias entrevistas dando a conocer el proyecto en varias emisoras de Radio (cadena Ser, Radio Queen, Radio Murcia) y periódicos locales.

Cine y Objetivos de Desarrollo del Milenio en la agenda de los municipios.

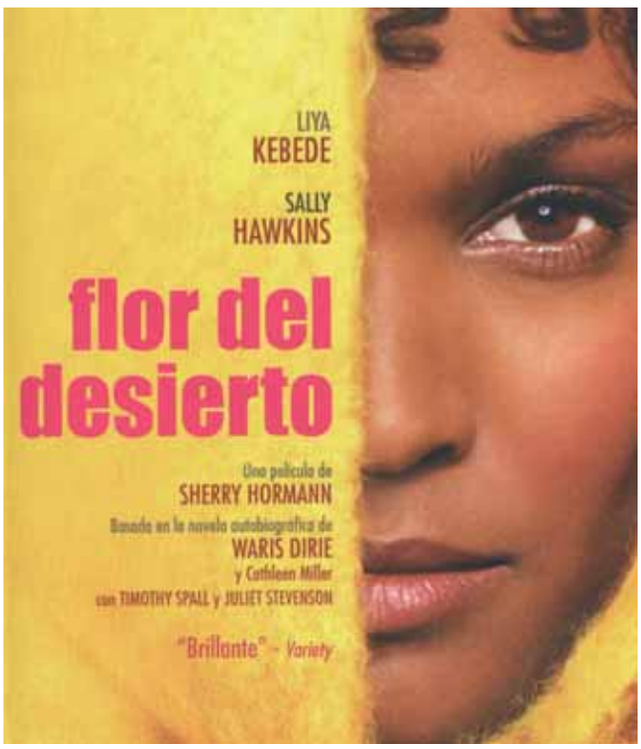
Financiador	Generalitat Valenciana
Coste total	47.762,23 €
Subvención	37,242,23 €
Duración	11 agosto 2011 - 10 octubre 2012

El proyecto permitió sensibilizar a 1300 personas gracias a la realización de cineforum y exposiciones fotográficas en Alcoi (Alicante), Chelva (Valencia), Segorbe (Castellón), Titaguas (Valencia), Utiel (Valencia) y Vall d'Uixó (Castellón), Vallada (Valencia), El Puig (Valencia) y Cullera (Valencia).

En los espacios de cineforum se analizaron y trataron temáticas relacionadas con los Objetivos de Desarrollo del Milenio, y los Derechos Humanos



proyectando películas sobre el tema introducidas por charlas de sensibilización y reflexión, de modo simultáneo se realizaron exposiciones fotográficas sobre los Objetivos de Desarrollo del Milenio en Bolivia, Guatemala y Senegal.



Para la realización de estas actividades, se contó con la colaboración de los municipios implicados, incidiendo en éstos a través de la sensibilización a funcionarios y políticos, así como en sus ciudadanos, con la finalidad de que el debate y promoción de los ODM sea incorporado como enfoque en las actividades culturales promovidas desde los ayuntamientos, asegurando sostenibilidad a las acciones emprendidas.

En este sentido el proyecto ha promovido una mayor implicación institucional y social a favor de los Objetivos de Desarrollo del Milenio y ha contribuido a consolidar el apoyo social a la cooperación al desarrollo valenciana.

Formación e implicación en la Educación para el Desarrollo de los políticos, funcionarios y técnicos de la administración local y autonómica

Financiador	AECID
Coste total	156.742,00 €
Subvención	125.000,00 €
Duración	29 noviembre 2011- 28 noviembre 2014

En coherencia con el marco estratégico de MUSOL, el grupo meta del proyecto son los políticos, funcionarios y técnicos de la administración local y autonómica española, ya que sólo una administración sensibilizada y capacitada puede implementar políticas públicas locales de cooperación al desarrollo de calidad y con respaldo social. MUSOL, con la financiación de la AECID y de otros donantes, comenzó en 2008 un proceso continuo y de alcance estatal de sensibilización, formación e implicación del colectivo arriba citado, elaborando numerosos recursos pedagógicos y materiales para la sensibilización y formación en Educación para el Desarrollo. En el presente proyecto, se han valorizado dichos recursos, convirtiéndolos en cursos de formación a distancia, impartidos a través de una plataforma informática online, que permitirá ampliar el impacto de la acción formativa.

Se han creado cursos online sobre varios temas, entre otros: Cambio Climático, Objetivos del Milenio y Desarrollo, La Eficacia de la Ayuda en la Cooperación Descentralizada Española, Genero en desarrollo y El enfoque basado en derechos humanos en la cooperación descentralizada.

Se prevé impartir los cursos a 300 políticos, funcionarios y técnicos municipales y autonómicos, acompañados con acciones de sensibilización (exposiciones, publicación de artículos) que contribuirán a involucrar al grupo meta. Se dará además continuidad al trabajo con el Grupo de Funcionarios y Técnicos de la administración local Española para la ED, creado por MUSOL en 2010 con el apoyo de la AECID, implicando activamente a sus miembros en las actividades de sensibilización previstas. Para ello, se contará con la colaboración del Colegio de Secretarios, Interventores y Tesoreros de la Administración Local (COSITAL).

Durante 2012 se han finalizado las tareas de adaptación de los contenidos de las formaciones, los profesionales seleccionados han estado adaptándolos a la plataforma online creada por el proyecto. La matrícula y el curso se abrirá durante 2013.

Encuentro Internacional "Cooperación Internacional Municipalista: la cooperación entre escuelas de gestión pública local en el desarrollo de los municipios en África e Ibero América".

Financiador	Secretaría de Estado de Cooperación Internacional para Iberoamerica.
Coste total	10.000,00 €
Subvención	10.000,00 €
Duración	19 y 20 abril 2012

A partir del historial y experiencia previa de cooperación entre la Fundación MUSOL y la Escuela Mayor de Gestión Municipal de Lima (Perú) dirigida por Michel Azcueta Gorostiza, ambas entidades decidieron promover un espacio de encuentro e intercambio dedicado a las instituciones públicas y a las organizaciones privadas que se dedican a la formación de la administración local en África y América Latina. La idea se plasmó en un encuentro internacional que despertó el interés de numerosas escuelas e institutos de formación iberoamericanos y africanos. El objetivo del encuentro era promover

la cooperación Sur-Sur y Norte-Sur entre centros de formación de la administración local de África e Ibero América, impulsando el intercambio y la reflexión entre dichos actores y difundiendo su labor a favor del fortalecimiento de la institucionalidad territorial, como modalidad de cooperación internacional municipalista.

El evento se celebró en Valencia durante los días 19 y 20 de Abril y contó con la participación de prestigiosas instituciones públicas como el Instituto Nacional de Administraciones Públicas (INAP, España), la Diputación Provincial de Valencia, el Instituto Valenciano de Administración Pública, el Instituto de Formação da Administração Local (IFAL, Angola) y el Consejo General del Colegio de Secretarios, Interventores y Tesoreros de la administración Local (COSITAL). Dos días de intensos debates e intercambios alcanzaron un resultado inesperado y ambicioso: la creación de la "Red internacional para la formación y la gestión pública local". Las nueve organizaciones, empresas e institutos públicos presentes en el encuentro acordaron encomendar a los organizadores del evento, la Fundación MUSOL (España) y la Escuela Mayor de Gestión Municipal (Perú), la puesta en marcha de una plataforma internacional que favorezca la mejora y el aprendizaje de nuevas técnicas formativas y de gestión local, la creación de foros de encuentro, la visibilidad de buenas prácticas locales y el fomento en general de las instituciones locales.

Sensibilización y formación de secretarios e interventores de la administración local y autonómica extremeña, para la mejora del desempeño de la cooperación descentralizada de Extremadura..

Financiador	Agencia Extremeña de Cooperación Internacional para el Desarrollo (Junta de Extremadura)
Coste total	18.048,52 €
Subvención	14.162,52 €
Duración	9 marzo 2013 - 9 junio 2014

La limitada oferta de educación para el desarrollo dirigida a los políticos, funcionarios y personal laboral de la administración local y autonómica, hace que los responsables políticos y técnicos de los entes locales y autonómicos Extremeños tengan un incompleto conocimiento de los contextos locales donde se realizan las iniciativas de cooperación al desarrollo y no cuentan con información suficiente sobre el funcionamiento de los proyectos de cooperación al desarrollo.

Pese a que la cooperación descentralizada al desarrollo extremeña cuenta con un historial consolidado y reconocido a nivel internacional, la gestión de ayudas para el exterior no deja de ser una actuación novedosa

y largamente desconocida para el personal de la administración local y autonómica.

La Fundación MUSOL, en colaboración con el Colegio de Secretarios, Interventores y Tesoreros de la Administración Local (COSITAL), pretende promover el conocimiento del sector de la cooperación al desarrollo por parte de los interventores de la Junta de Extremadura y los Secretarios e Interventores de la Administración Local extremeña, contribuyendo a la mejora del desempeño de la cooperación descentralizada extremeña.

Para ello, MUSOL y COSITAL se centrarán en los aspectos de mayor interés para el público meta, es decir la gestión administrativa y económica de las subvenciones para proyectos de cooperación al desarrollo. Se elaborará un estudio sobre la administración y gestión de los fondos de cooperación y se implementará un curso de formación dirigido al grupo meta citado.

Integración de la educación para el desarrollo en la educación para adultos de los municipios españoles. .

Financiador	AECID
Coste total	96.675,00 €
Subvención	92.000,00 €
Duración	15 abril 2013 - 14 abril 2015

Entre los servicios prestados por parte de Ayuntamientos y Comunidades Autónomas, destaca la educación permanente de adultos.

La educación permanente de adultos persigue fines que guardan estrecha relación con la Educación para el Desarrollo, definidos por la Ley Orgánica 2/2006, de 3 de mayo. Pese a eso, la ED está ausente de la educación permanente de adultos y el proyecto quiere cambiar esta situación.

La estrategia se articula en 3 ejes: 1) La sensibilización de los responsables políticos y técnicos de las escuelas de adultos, para que conozcan la Educación para el Desarrollo y la integren en sus centros. 2) Poner a disposición de la educación permanente de adultos materiales pedagógicos y formativos, para que las escuelas puedan promover la Educación para el Desarrollo en sus programas. 3) Crear competencias conceptuales, procedimentales y actitudinales en alumnos y profesores de la educación permanente de adultos, fomentando su implicación en la Educación para el Desarrollo.

Los profesores serán capacitados para que puedan impartir autónomamente cursos de Educación para el Desarrollo y colaborarán en cursos piloto de Educación para el Desarrollo a alumnos. Alumnos y profesores serán implicados personalmente en un concurso de iniciativas de Educación para el Desarrollo para centros de educación permanente de adultos.

El proyecto incidirá directamente en escuelas de adultos de Extremadura, Castilla y León, Castilla La Mancha, Galicia y Comunidad Valenciana. El colectivo meta directo está formado por 4651 responsables políticos y técnicos, docentes y alumnos de escuelas de adultos citadas.

PROCESO DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL MUSOL

En 2012, MUSOL empezó la ejecución del Programa Estratégico de Fortalecimiento Organizacional (PEFO) 2012-2014, fruto de un trabajo participativo de análisis y planificación de las prioridades de mejora interna y resultado del aprendizaje realizado en el marco del PEFO 2009-2011.

A continuación, resumimos los avances en 2012 en cuanto a las principales actividades previstas:

RESULTADO PEFO	PRINCIPALES ACTIVIDADES PREVISTAS	AVANCES REALIZADOS 2012
Mejora de la "Governance" de MUSOL	Elaborar y adoptar un Código de Buen Gobierno. Elaborar y adoptar una Política de Voluntariado. Elaborar y adoptar unas Líneas Directrices para la Comunicación, Publicidad y Captación de Fondos Privados. Elaborar y adoptar una Política de Aceptación de Donaciones de Empresas. Elaborar y adoptar una Política de Inversiones.	En 2012 se elaboró el Código de Buen Gobierno. Se priorizó este producto, considerando que en ello se basan en parte los manuales y políticas internas previstas por el PEFO. A final de 2012 el Código estaba en fase de revisión por parte del Patronato y su aprobación y difusión está prevista para 2013. Paralelamente, se ha avanzado en el diseño del proceso de elaboración de los manuales y políticas internas previstas, que serán elaboradas con el apoyo de consultores especializados. Se elaboró un plan de formación del personal de la Fundación que se puso en marcha gracias a fondos propios y al fondo de la Seguridad Social habilitado para la formación continua, así como mediante el proyecto financiado por la Xunta de Galicia que se describe a continuación. Gracias a ello, se desarrollaron habilidades clave en idiomas, metodologías de gestión de proyectos y programas informáticos en uso en la organización.
Mejora del "Management" de MUSOL	Elaborar y aplicar un Manual de Procedimientos Informáticos. Poner en marcha un plan de formación del personal de la Fundación y consolidar las delegaciones en España. Sistematizar e incluir en el Manual de Procedimientos Administrativos, el Sistema de Acogida de Cooperantes en uso. Elaborar y aplicar un Manual de Promoción y gestión del Voluntariado coherente con la Política de Voluntariado definida por el patronato. Diseñar e implementar campañas de calidad de comunicación y captación de socios y de fondos privados.	
Promoción de la calidad integral de MUSOL	Emprender la implantación de un modelo de calidad.	

El PEFO es un programa que MUSOL realiza con recursos internos y externos, coordinado por la Dirección del Área de Proyectos y Fortalecimiento Organizacional. En este sentido, para la implementación de las acciones internas de fortalecimiento de la Fundación previstas por el PEFO 2012-2014, MUSOL contó en 2012 con dos proyectos específicos que obtuvieron financiación externa de la Xunta de Galicia y de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID).

Mejora de la eficacia de MUSOL para la promoción de la cooperación municipalista en Galicia.

Financiador	Xunta de Galicia
Coste total	20.600,00 €
Subvención	18.500,00 €
Duración	1 diciembre 2011 - 30 septiembre 2013

Este proyecto finalizado en Diciembre de 2012 e integrado en el PEFO de MUSOL ha contribuido a ampliar la implantación territorial de MUSOL en Galicia.

A través de este proyecto, MUSOL-Galicia ha promovido las capacidades y los conocimientos necesarios para la gestión de proyectos municipalistas en la base social y en el personal voluntario y remunerado de MUSOL en Galicia. Ya que la base social de MUSOL está formada por personal de la administración local, el proyecto permitió incidir en los municipios gallegos para aumentar su implicación en las actividades de sensibilización y educación para el desarrollo. Además, se logró dotar a MUSOL-Galicia de los instrumentos básicos necesarios para promover la difusión y la visibilidad de las actividades de la Fundación en Galicia, contribuyendo al posicionamiento del municipalismo en el sector de la cooperación gallega.

Las actividades específicas llevadas a cabo se describen en el apartado “Las actividades de nuestras delegaciones en España”.

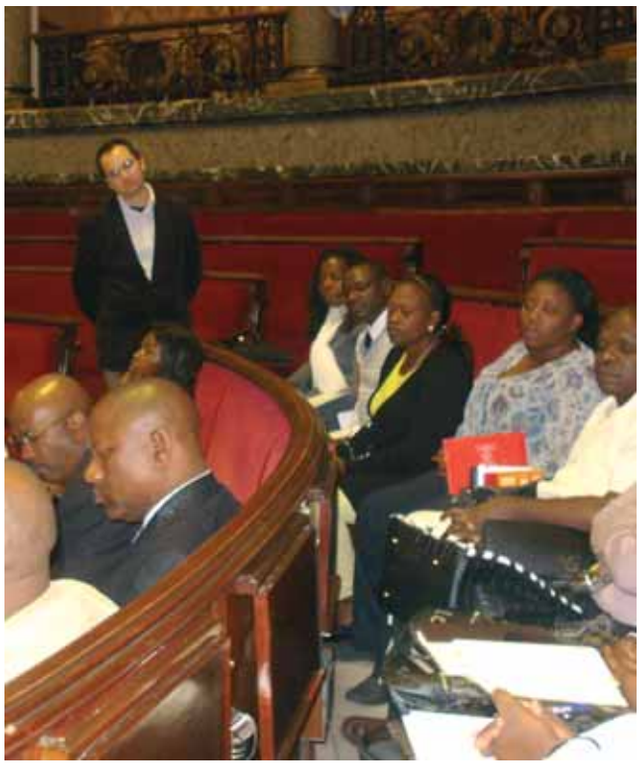
Promoción de la transparencia calidad y eficacia de MUSOL

Financiador	AECID
Coste total	32.000,00 €
Subvención	30.000,00 €
Duración	1 septiembre 2011 - 30 noviembre 2013

En el marco de este proyecto, MUSOL elaborará gran parte de los productos previstos por el PEFO 2012-2014, contando con la financiación necesaria para la contratación de consultores especializados en la materia que facilitarán el proceso de elaboración participativa de dichas herramientas de gestión.

En 2012, se elaboró el borrador del Código de Buen Gobierno, que una vez validado por el Patronato será presentado y difundido. En base a ello, se ha empezado la elaboración de la Política de inversiones de MUSOL, la Política de Comunicación y Captación de Fondos, el Manual de Procedimientos Informáticos y el Manual de Promoción y Gestión del Voluntariado. Está prevista además la realización de una campaña de comunicación y captación de socios.

ASISTENCIAS TÉCNICAS



MUSOL presta asistencia técnica y consultorías en distintos ámbitos técnicos y geográficos, como estrategia de auto-financiación y de generación de recursos para la implementación de sus proyectos de cooperación para el desarrollo.

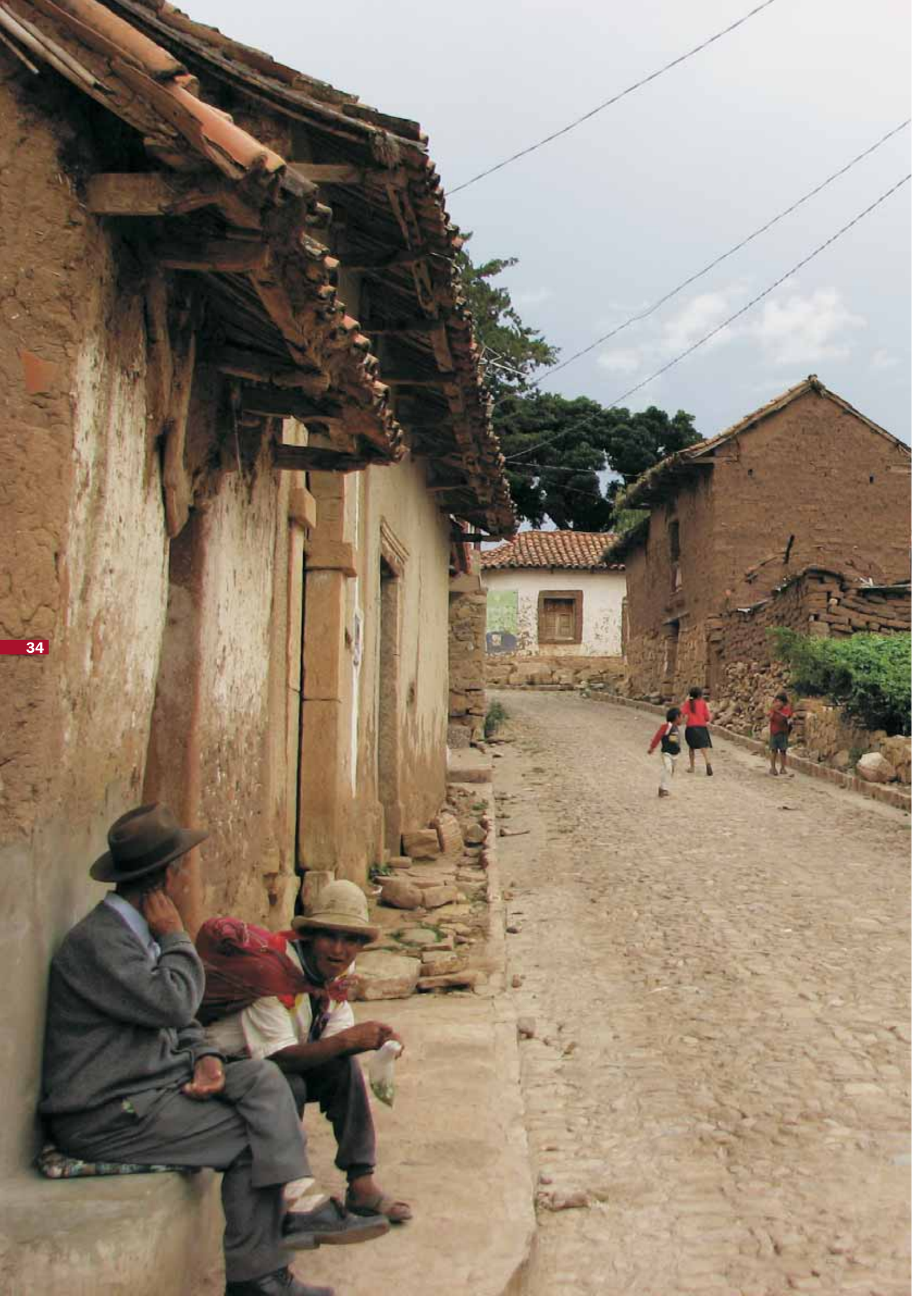
Gracias a la especialización sectorial de nuestra Fundación, ofrecemos consultorías en el ámbito del fortalecimiento institucional y de la mejora de la administración pública, en particular de las entidades descentralizadas. MUSOL cuenta con un gran número de colaboradores especializados en los distintos sectores de la administración pública, tanto en sectores relacionados con la gestión (organización y recursos humanos, simplificación administrativa y sistematización de trámites y procedimientos, gestión financiera y económica, mejora de la capacidad de recaudación y gestión fiscal, etc.) como en la mejora de la prestación de servicios públicos (gestión de residuos, agua y saneamiento, ordenamiento territorial y urbanismo, etc.). Además, a raíz de la larga experiencia en cooperación internacional y en la promoción del desarrollo, MUSOL presta servicios relacionados con la gestión del ciclo de los proyectos (elaboración de líneas de base, evaluaciones ex ante, on going y ex post, gestión y administración de subvenciones, etc.). Asimismo, MUSOL apoya al sector privado en los procesos de internacionalización de empresas, fomentando una actuación responsable, sostenible y rentable de las empresas que operan en países en desarrollo. A partir de la exitosa experiencia de fortalecimiento interno realizada en MUSOL en el marco del PEFO (ya detallada en los apartados anteriores), MUSOL presta servicios técnicos para la mejora interna de las organizaciones del tercer sector.

En 2012, MUSOL consolidó su experiencia en distintos ámbitos, prestando exitosas consultorías a entidades públicas.

MUSOL terminó la asistencia técnica al Instituto de Formação da Administração Local (IFAL, Angola), empezada em 2011. Después del intercambio formativo realizado en octubre/noviembre de 2011, MUSOL prestó asesoramiento técnico a municipios de la provincia de Bié.

En Congo, MUSOL fue contratada por BDO Auditores S.L para realizar la evaluación final externa del "Programa piloto del Centro de Formación de Formadores y Empresas del sector terciario (CFFT) para la capacitación profesional en el sector de servicios", ejecutado por la Fundación Albihar.

En Chile, MUSOL realizó un diagnóstico de capacidades de las municipalidades de Chépica, Lolol y Nancagua y elaboró a partir de ello un plan de fortalecimiento que abarca distintos ámbitos de la estructura de la administración local, tal y como la gestión y formación del personal, la informatización y la simplificación de la administración. Ya que las tres comunas fueron afectadas por el terremoto de 2010, se ha puesto mucho énfasis en la mejora de la gestión y en la promoción del patrimonio histórico rehabilitado o reconstruido después del seísmO.



LAS ACTIVIDADES DE NUESTRAS *delegaciones en España*

En 2012 MUSOL ha ampliado y consolidado su presencia territorial, gracias a las numerosas actividades realizadas por las distintas delegaciones que confirman el dinamismo de los/as delegados/as y voluntarios/as que colaboran con la Fundación. La colaboración con los Colegios Provinciales de Secretarios, Tesoreros e Interventores de la Administración Local (COSITAL) continúa siendo clave para la consolidación de nuestra estructura territorial y constituye un gran activo para la Fundación. Cabe destacar que en 2012, se ha formalizado la creación de la Delegación de MUSOL en Andalucía, con sede en Granada, resultado de las sinergias con el Colegio Provincial de Secretarios, Tesoreros e Interventores de la Administración Local.

MUSOL *Andalucía*

La delegación fue creada en noviembre de 2012 gracias a la colaboración con el Colegio Provincial de Granada de Secretarios, Tesoreros e Interventores de la Administración Local.

En noviembre, MUSOL participó con un stand propio en el congreso de COSITAL en Cádiz, impartió una ponencia sobre cooperación municipalista durante la sesión plenaria del Congreso y recibió un premio del Consejo General del Colegio de Secretarios, Tesoreros e Interventores, reconociendo la importancia y la eficacia de su labor de cooperación internacional para el desarrollo en el sector municipalista.

En colaboración con el Ayuntamiento de Cádiz, MUSOL realizó en noviembre la exposición fotográfica interactiva "Desarrollo y cambio climático" y un curso sobre la misma temática en la Sala de Exposiciones "Fernando Quiñones" del Centro Integral de la Mujer, en el marco del proyecto "Cooperación internacional al desarrollo y cambio climático: una tarea global" financiado por la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID).

MUSOL *Castilla y León*

Durante 2012 la Delegación de Castilla y León ha colaborado en las tareas de formulación y seguimiento de los proyectos presentados a los financiadores de esta Comunidad Autónoma. Gracias a ello, MUSOL ha obtenido financiación para proyectos en Senegal y Bolivia de nuevos donantes (respectivamente el Ayuntamiento de Valladolid y la Diputación Provincial del Valladolid) y ha consolidado la colaboración con la Junta de Castilla y León, que permitió la continuidad del programa de acceso al agua en Bolivia. Además, el personal de Delegación de Castilla y León participó en la elaboración de la "Sistematización de la experiencia de apoyo a la planificación descentralizada del desarrollo local en la Cuenca del Río Cañete (Perú), en el marco de un análisis comparado del proceso de descentralización en Perú y en España", disponible en nuestra página web.

MUSOL *Castilla La Mancha*

El personal de MUSOL en Castilla La Mancha se ha implicado en el Comité Asesor de MUSOL, en particular en el Grupo de Funcionarios y Técnicos de la administración local Española para la Educación para el Desarrollo, participando en sus reuniones y colaborando en las tareas de asesoramiento y de formulación de distintos proyectos de sensibilización y educación para el desarrollo. Destaca la adhesión del Ayuntamiento de Almagro y de la Mancomunidad del Guadiana al proyecto "Integración de la educación para el desarrollo en la educación para adultos de los municipios españoles" que obtuvo financiación por parte de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) y empezará en 2013.

MUSOL *Islas Baleares*

En junio y julio de 2012, con la colaboración del Casal de entidades de inmigrantes y ONGDs de Palma de Mallorca, se realizó la exposición

fotográfica “Agua y desarrollo en Guatemala”. En julio, se realizó el curso “Introducción a la Cooperación municipalista: fortalecimiento institucional y mejora de los servicios de los entes locales en América Latina” en colaboración con el Colegio de Secretarios, Interventores y Tesoreros de la Administración Local de Palma de Mallorca. En el curso, se contó con la participación de Juan Manuel Gómez Gordiola, gerente de la Agencia de Cooperación Internacional del Gobierno Balear. Las actividades se realizaron en el marco del proyecto “Sensibilización, formación y movilización de funcionarios y políticos para la promoción del desarrollo sostenible y los Objetivos de Desarrollo del Milenio”, financiado por la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), y del proyecto “Fortalecimiento de la gobernabilidad municipal del agua en Guatemala”, financiado por el Gobierno Balear.

MUSOL Cataluña

En Marzo de 2012 MUSOL Cataluña realizó en colaboración con el Ayuntamiento de Tarragona, el Curso “Introducción a la Cooperación municipalista“ integrado en el proyecto “Sensibilización, formación y movilización de funcionarios y políticos para la promoción del desarrollo sostenible y los Objetivos de Desarrollo del Milenio”, financiado por la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), y en el proyecto “Construcción de políticas municipales medioambientales bajo un enfoque democrático y participativo en el municipio de Zunil, Guatemala, Centro América” financiado por el Ayuntamiento de Tarragona.

En el marco de estos proyectos, se realizó del 15 al 31 de marzo en el Patio Jaume I del Ayuntamiento de Tarragona, la exposición fotográfica “Guatemala, el Sur también cuenta”. Durante estos eventos se distribuyeron materiales informativos sobre los proyectos ejecutados por MUSOL y financiados por el Ayuntamiento de Tarragona.

MUSOL Comunidad de Madrid

En el mes de abril la delegación de MUSOL en la Comunidad de Madrid organizó la conferencia "El modelo de la globalización y la crisis internacional: retos para la cooperación al desarrollo" de Michel Azcueta Gorostiza y la exposición fotográfica “Guatemala el Sur también cuenta” en el marco del proyecto “Sensibilización, formación y movilización de funcionarios y políticos para la promoción del desarrollo sostenible y los Objetivos de Desarrollo del Milenio”, financiado por la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID).

Además, MUSOL-Madrid ha sido la unidad territorial responsable de la publicación de artículos de sensibilización sobre desarrollo, Objetivos de Desarrollo del Milenio y cambio climático en la Revista de Estudios Locales del Colegio de Secretarios, Interventores y Tesoreros de la Administración Local (COSITAL), dirigidos a los funcionarios municipales de todas España. La delegación de Madrid facilitó la coordinación de las actividades de MUSOL en el Congreso Bienal de COSITAL en Cádiz, ya descritas anteriormente.

MUSOL Galicia

La delegación de MUSOL-Galicia ejecutó en 2012 el proyecto “Mejora de la eficacia de MUSOL para la promoción de la cooperación municipalista en Galicia”, cofinanciado por la Xunta de Galicia, contando para ello con personal contratado. Entre enero y febrero de 2012 se implementó el curso “Gestión de proyectos de cooperación al desarrollo”, en el cual participaron más de 30 personas. Además, el personal del proyecto se ocupó de la traducción al gallego de la página web de MUSOL. En septiembre, con la colaboración de la Universidad de Santiago de Compostela, se organizó en la Facultad de Derecho el curso “Cambio Climático y desarrollo”, con la participación del Fondo Galego de Cooperación e Solidariedade y de la Coordinadora Galega de ONGs para o Desenvolvemento y la asistencia de más de cien alumnos/as.

Del 24 al 28 de septiembre pudo visitarse en la Biblioteca "Concepción Arenal" de esta Facultad la exposición fotográfica interactiva "Cambio Climático y Desarrollo", con el apoyo del proyecto "Cooperación internacional al desarrollo y cambio climático: una tarea global" financiado por la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID).

MUSOL *Extremadura*

El personal de MUSOL Extremadura se ha implicado en el Comité Asesor de MUSOL, en particular en el Grupo de Funcionarios y Técnicos de la administración local Española para la Educación para el Desarrollo, participando en sus reuniones. Delegados y voluntarios de la delegación colaboraron en las tareas de preparación del proyecto "Sensibilización y formación de secretarios e interventores de la administración local y autonómica extremeña, para la mejora del desempeño de la cooperación descentralizada de Extremadura", obteniendo una financiación de la Junta de Extremadura para su ejecución, que empezará en 2013 y permitirá dinamizar las acciones de esta delegación. Además, está previsto para 2013, que MUSOL Extremadura realice exposiciones fotográficas y cursos de formación en el marco del proyecto "Cooperación internacional al desarrollo y cambio climático: una tarea global" financiado por la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID).

MUSOL *Alicante*

La delegación de MUSOL en la provincia de Alicante, con sede en Callosa D'en Sarrià, implementó las actividades del proyecto "Cine y Objetivos de Desarrollo del Milenio en la agenda de los municipios", cofinanciado por la Generalitat Valenciana. En particular organizó en mayo de 2012 un cineforum en el Centro Cultural de Alcoi y la exposición fotográfica "Bolivia un escenario por descubrir" en la misma localidad, que fue visitada por más de 300 personas.

INFORME ECONÓMICO Y *auditorías*

El proceso de reducción del volumen de subvenciones captadas anualmente por la Fundación MUSOL empezado en 2010, ha alcanzado una relativa estabilización, si comparamos el importe global de las subvenciones obtenidas en 2012 (aproximadamente 800 mil Euros) y el mismo dato en 2011 (aproximadamente 750 mil Euros). Vista la incertidumbre económica en general y la dificultad de hacer previsiones sobre la evolución de los presupuestos dedicados a cooperación para el desarrollo de nuestros financiadores públicos, no es posible afirmar que la tendencia registrada en 2012 se mantendrá en los próximos años ya que existe el riesgo de que responda únicamente a una situación coyuntural.

En este contexto de gran incertidumbre, común a todos los sectores económicos pero que afecta en particular al tercer sector, MUSOL ha optado por una estrategia de gestión de los recursos muy prudente, dirigida a adaptar la estructura y sus costes fijos a la nueva realidad, manteniendo la política de control estricto y austeridad que ha caracterizado siempre a la Fundación.

Por ello, se han reducido muchos costes de funcionamiento y se ha tenido que tomar la difícil decisión de prescindir de la colaboración de algunos de nuestros/as empleados/as a los que agradecemos su labor y su esfuerzo, esperando que pronto se pueda retomar el trabajo conjunto.

Estas medidas han permitido mantener el equilibrio en nuestras cuentas y trabajaremos para que en 2013 se pueda consolidar la estabilización de la estructura de financiación de MUSOL.

Nuria Sanz
Directora del área de Administración y finanzas

CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS EJERCICIO 2012 (Expresado en €)	Ejercicio 2012	Ejercicio 2011
1. Ingresos de la entidad por su actividad propia	942.115,54	1.939.331,58
a)Cuotas de usuarios y afiliados	2.241,63	2.175,72
b)Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones	15.940,00	82.585,48
c)Subven., donac. y legados de explot. imput. al rtdo del ejer. afectas a la act. propia	923.933,91	1.854.570,38
d)Reintegro de subvenciones, donaciones y legados	0,00	0,00
2. Ayudas monetarias y otros gastos	-453.288,94	-1.186.970,63
a)Ayudas monetarias	-446.312,13	-1.181.082,20
b)Gastos por colaboraciones y del órgano de gobierno	-6.976,81	-5.888,43
c)Reintegro de ayudas y asignaciones	0,00	0,00
3. Ventas y otros ingresos ordinarios de la actividad mercantil	0,00	0,00
4. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	0,00	0,00
5. Trabajos realizados por la entidad para su activo	0,00	0,00
6. Aprovisionamientos	0,00	0,00
7. Otros ingresos de explotación	0,00	0,00
a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	0,00	0,00
b) Subven., donac. y legados de explot. imput. al rtdo del ejer. afectas de la act. mercantil	0,00	0,00
8. Gastos de personal	-300.406,59	-370.863,44
9. Otros gastos de explotación	-172.428,50	-326.714,47
10. Amortización del inmovilizado	-155,44	-1.239,95
11. Subvenciones, donaciones y legados de capital traspasados al resultado del ejercicio	0,00	0,00
a) Afectas a la actividad propia	0,00	0,00
b) Afectas a la actividad mercantil	0,00	0,00
12. Excesos de provisiones	0,00	0,00
13. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	0,00	0,00
14. Otros resultados	6.048,85	-7.624,47
A) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	21.884,92	45.918,62
15. Ingresos financieros	7.159,95	5.650,93
16. Gastos financieros	-0,06	0,00
17. Variación del valor razonable en instrumentos financieros	0,00	0,00
18. Diferencias de cambio	-349,18	-138,89
19. Deterioro y resultado de enajenaciones de instrumentos financieros	0,00	0,00
B) RESULTADO FINANCIERO (15+16+17+18+19)	6.810,71	5.512,04
C) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A+B)	28.695,63	51.430,66
20. Impuestos sobre beneficios	0,00	0,00
D) EXCEDENTE DEL EJERCICIO (C+20)	28.695,63	51.430,66

BALANCE DE SITUACIÓN EJERCICIO 2012 (Expresado en €)

ACTIVO	2012	2011
A) ACTIVO NO CORRIENTE	**1.221,76**	**2.177,56**
I. Inmovilizado intangible	0,00	0,00
II. Bienes del Patrimonio Histórico	0,00	0,00
III. Inmovilizado material	621,76	777,20
IV. Inversiones inmobiliarias	0,00	0,00
V. Inversiones en empresas y entidades del grupo y asociadas a largo plazo	0,00	0,00
VI. Inversiones financieras a largo plazo	600,00	1.400,36
VII. Activos por impuestos diferidos	0,00	0,00
B) ACTIVO CORRIENTE	**1.769.440,23**	**1.809.670,08**
I. Existencias	0,00	0,00
II. Usuarios y otros deudores de la actividad propia	0,00	0,00
III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	937.303,00	192.797,23
IV. Fundadores/asociados por desembolsos exigidos	0,00	0,00
V. Inversiones en empresas y entidades del grupo y asociadas a corto plazo	0,00	0,00
VI. Inversiones financieras a corto plazo	655.000,00	1.022.400,00
VII. Periodificaciones a corto plazo	0,00	0,00
VIII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	177.137,23	594.472,85
TOTAL ACTIVO (A+B)	**1.770.661,99**	**1.811.847,64**

BALANCE DE SITUACIÓN (PYMES) EJERCICIO 2012 (Expresado en €)		
PASIVO	**2012**	**2011**
A) PATRIMONIO NETO	**299.285,23**	**270.589,60**
A-1) Fondos propios	299.285,23	270.589,60
I. Dotación fundacional/Fondo social	30.000,00	30.000,00
1. Dotación fundacional/Fondo social	30.000,00	30.000,00
2. Fundadores parte no desembolsada	0,00	0,00
II. Reservas	240.589,60	189.158,94
III. Excedentes de ejercicios anteriores	0,00	0,00
IV. Excedente del ejercicio	28.695,63	51.430,66
A-2) Subvenciones, donaciones y legados recibidos	0,00	0,00
B) PASIVO NO CORRIENTE	**741.265,21**	**1.050.511,03**
I. Provisiones a largo plazo	0,00	0,00
II. Deudas a largo plazo	741.265,21	1.050.511,03
1. Deudas con entidades de crédito	0,00	0,00
2. Acreedores por arrendamiento financiero	0,00	0,00
3. Otras deudas a largo plazo	741.265,21	1.050.511,03
III. Deudas con empresas y entidades del grupo y asociadas a largo plazo	0,00	0,00
IV. Pasivos por impuestos diferidos	0,00	0,00
V. Periodificaciones a largo plazo	0,00	0,00
C) PASIVO CORRIENTE	**730.111,55**	**490.747,01**
I. Provisiones a corto plazo	0,00	0,00
II. Deudas a corto plazo	709.464,87	447.141,08
1. Deudas con entidades de crédito	0,00	0,00
2. Acreedores por arrendamiento financiero	0,00	0,00
3. Otras deudas a corto plazo	709.464,87	447.141,08
III. Deudas con empresas y entidades del grupo y asociadas a corto plazo	0,00	0,00
IV. Beneficiarios-Acreedores	0,00	0,00
V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	20.646,68	43.605,93
1. Proveedores	0,00	0,00
2. Otros acreedores	20.646,68	43.605,93
VI. Periodificaciones a corto plazo	0,00	0,00
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A + B + C)	**1.770.661,99**	**1.811.847,64**

INGRESOS MUSOL AÑO 2012 (Expresado en €)		
FUENTES DE FINANCACIÓN	**€**	**%**
SUBVENCIONES PUBLICAS	**895.469,14**	**95,05%**
AECID	288.209,29	30,59%
AJUNTAMENT PALMA	9.483,57	1,01%
AJUNTAMENT TARRAGONA	45.180,67	4,80%
MINISTERIO DE ASUNTOS EXTERIORES Y COOPERACIÓN	10.000,00	1,06%
DIPUTACIÓN DE ALICANTE	1.299,27	0,14%
JUNTA DE CASTILLA Y LEÓN	134.132,33	14,24%
GENERALITAT DE CATALUNYA	5.299,52	0,56%
GENERALITAT VALENCIANA	350.000,11	37,15%
GOBIERNO BALEAR	40.750,76	4,33%
XUNTA DE GALICIA	11.113,62	1,18%
SUBVENCIONES PRIVADAS	**11.160,00**	**1,18%**
FUNDACION BANCAJA	11.160,00	1,18%
DONATIVOS	**17.304,77**	**1,84%**
PRESTACION SERVICIOS+INGRESOS DE COLABORACION	**15.940,00**	**1,69%**
CUOTAS DE SOCIOS COLABORADORES	**2.241,63**	**0,24%**
IMPORTE TOTAL	**942.115,54**	**100,00%**

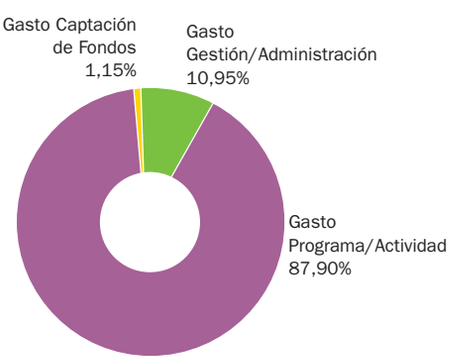
Aplicación de los ingresos por categoría en 2012 (en Euros):

Se presenta a continuación el importe total de los ingresos aplicados en 2012, repartidos por categoría de gasto. Las categorías utilizadas son:

Captación de Fondos: gastos vinculados a la comuncación y difusión de los proyectos, captación de donativos y cuotas de colaboradores.

Gestión-Administración: gastos vinculados a la administración de la Fundación y de sus proyectos, el control y gestión de sus actividades.
Programas: gastos directamente vinculados a la identificación, coordinación, ejecución, monitoreo y evaluación de los proyectos de cooperación al desarrollo, codesarrollo y de sensibilización y educación para el desarrollo.

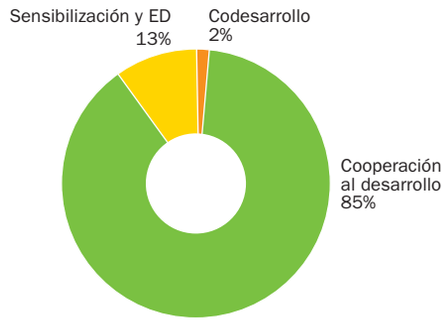
APLICACIÓN DE INGRESOS POR CATEGORIAS (Expresado en €)				
G.CAPTACIÓN DE FONDOS	**G.GESTIÓN/ADMINISTRACIÓN**	**G.PROGRAMAS**	**IMPORTE TOTAL**	**% TOTAL**
10.396,51	99.331,90	797.120,98	**906.849,39**	**100,00%**
1,15%	10,95%	87,90%		



Distribución por sector de los ingresos aplicados a la categoría de programas (en Euros):

Los ingresos aplicados a la categoría "Programas" (especificados en el gráfico anterior), se refieren a la identificación, coordinación, ejecución, monitoreo y evaluación de los proyectos de cooperación al desarrollo, codesarrollo y sensibilización y educación para el desarrollo. Los sectores de actuación definidos por el marco estratégico de MUSOL son: la cooperación internacional al desarrollo, el codesarrollo y la sensibilización y educación para el desarrollo. La aplicación de los ingresos de 2011 se repartió entre estos sectores según el detalle que reportamos a continuación:

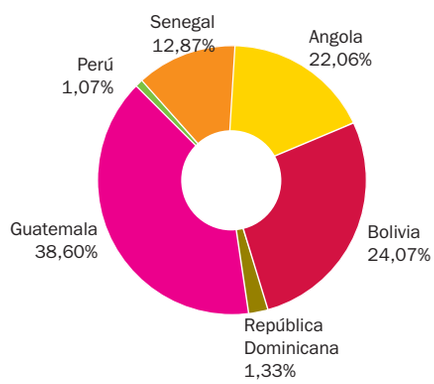
INGRESOS APLICADOS A PROGRAMAS-ACTIVIDAD POR SECTOR (Expresado en €)		
SECTOR	IMPORTE	% SECTOR
Total Codesarrollo	14.315,85	2%
Total Cooperación al Desarrollo	676.334,88	85%
Total Sensibilización y ED	106.470,25	13%
TOTAL	797.120,98	100%



Distribución por país de los ingresos aplicados a la categoría de programas (en Euros):

Los ingresos aplicados a la categoría "Programas" se utilizan en los proyectos de cooperación para el desarrollo y codesarrollo ejecutados en Angola, Bolivia, Guatemala, Senegal, Perú, República Dominicana y en los proyectos de sensibilización, educación y formación para el desarrollo realizados en España. A continuación se presenta la distribución por país:

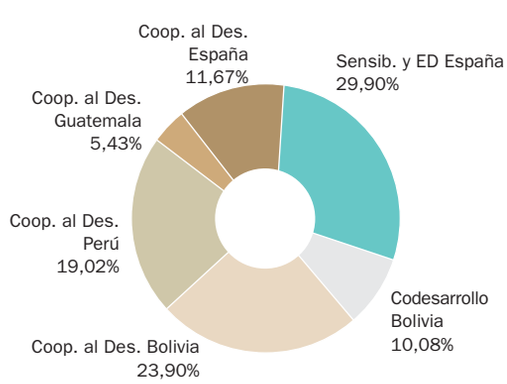
INGRESOS APLICADOS A PROGRAMAS-ACTIVIDAD POR PAÍS (Expresado en €)		
PAÍS	IMPORTE	% PAÍS
Total ANGOLA	149.398,69	22,06%
Total BOLIVIA	163.025,88	24,07%
Total REPÚBLICA DOMINICANA	8.991,64	1,33%
Total GUATEMALA	261.439,55	38,60%
Total PERU	7.250,00	1,07%
Total SENEGAL	87.161,07	12,87%
TOTAL	797.120,98	100%



Aplicación de fondos propios por sector y país (en Euros):

Los ingresos aplicados a la categoría "Programas" incluyen los fondos propios que la Fundación MUSOL ha aportado para la ejecución de los proyectos de diferentes sectores y países de implantación, según el detalle que se presenta a continuación. Los fondos propios proceden de los donativos, de las cuotas de los colaboradores y de la prestación de servicios.

APLICACIÓN DE FONDOS PROPIOS POR SECTOR Y PAiS (Expresado en €)				
SECTOR	PAÍS	IMPORTE	% SECTOR	% PAÍS
Sensibilización y ED	ESPAÑA	5.502,93	29,90%	29,90%
Codesarrollo	BOLIVIA	1.855,00	10,08%	10,08%
Cooperación al Desarrollo	BOLIVIA	4.400,00	60,03%	23,90%
Cooperación al Desarrollo	PERÚ	3.500,00		19,02%
Cooperación al Desarrollo	GUATEMALA	1.000,00		5,43%
Cooperación al Desarrollo	ESPAÑA	2.148,48		11,67%
	TOTAL	18.406,41	100%	100%



QUIÉNES SOMOS

El Patronato de la Fundación MUSOL no ha sufrido modificaciones en 2012 y está formado por:

Presidente:
Rafael García Matíes

Tesorero:
Vicepresidente primero
Raúl Payri Marín

Secretario:
Vicepresidente segundo
Juan Vicente Monleón Rodríguez

Vicepresidente tercero:
Eulalio Ávila Cano

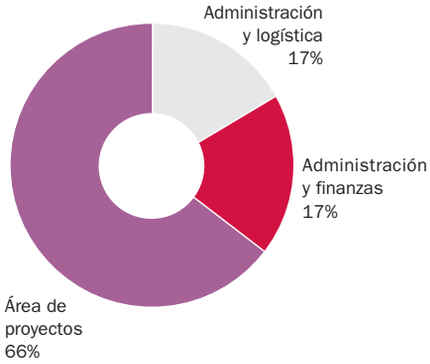
Vocal:
Carolina Sedze Hernández

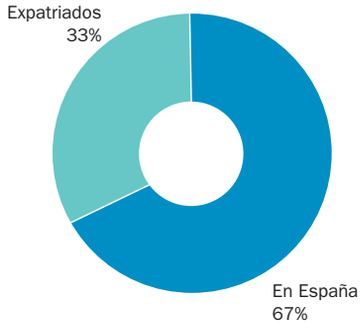
Delegados:
Alicante: Enrique Pérez Bernabeu
Andalucía: Ildefonso Cobo Navarrete
Castilla y León: Rafael Salgado Gimeno
Castilla La Mancha: Ana Isasi Salazar
Cataluña: Joan Antón Font Monclús
Extremadura: Libertad Sánchez Gil
Galicia: MªTeresa Carballeira Rivera
Islas Baleares: José Ramón Sicre Vidal
Madrid: Judith Lerena Ortiz

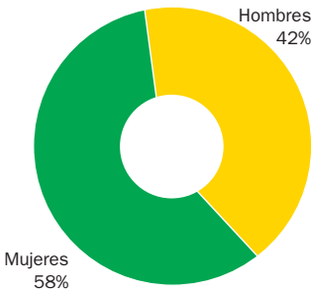
Más Información sobre el perfil de los patronos de **MUSOL** se encuentra en nuestra página web (www.musol.org)

PERSONAL REMUNERADO Y VOLUNTARIO

El número promedio de trabajadores/as de MUSOL en 2012 fue de 8,3 personas, distribuidas de la siguiente manera:







Contamos además con voluntarios en España y en Senegal que colaboran en la implementación y en el seguimiento de los proyectos.

Foto: Benito Pajares

DELEGACIONES

SEDE CENTRAL

MUSOL Valencia
Plaza Jesús 5 3ª 46007 Valencia
T/fax: +34 963817509 T: 963221041
info@musol.org www.musol.org

DELEGACIONES NACIONALES

Musol Alicante
Pza del Ayuntamiento 3
03510 Callosa d'En Sarrià

Musol Castilla-La Mancha
MUSOL Toledo
Pza de la Merced 4 45071 Toledo
T: +34 925223022
castillalamancha@musol.org

MUSOL Ciudad Real
Calle Toledo 16 1ºf 13001 Ciudad RealCC
T: +34 926223401
castillalamancha@musol.org

Musol Castilla y León
MUSOL Valladolid
Calle Enrique IV 4º 4ª 47008 Valladolid
T: +34 983301929
castillayleon@musol.org

MUSOL León
Calle Burgo Nuevo 5 1ºC 24001 León
T: +34 987253057

MUSOL Salamanca
Gran Vía 45 3ª Izq 37001 Salamanca

Musol Illes Balears
Edificio América
Pasaje Santa Catalinade Siena 4 Entlo 2º
07002 Palma de Mallorca
T: +34 971714241 illesbalears@musol.org

Musol Galicia
Avda Da Mahia nº 40 Portal 1 Segundo C
15220 Bertamirans-Ames A Coruña
delegaciongalicia@musol.org

Musol Madrid
Calle Carretas 14 3ºA 28001 Madrid
T: +34 915211843
madrid@musol.org

Musol Cataluña
Calle Ramón y Cajal 33 2ºB 43001
Tarragona T: +34 977220047
tarragona@musol.org

Musol Extremadura
Calle Rafael Alberti 27 10005 Cáceres
T: +34 927772192 extremadura@musol.org

MUSOL Andalucía
Calle Nueva de San Antón 27 1º Oficina 8
18005 Granada T: +34 926223401
andalucia@musol.org

REDES

- Coordinadora Valenciana de ONGDs
- Alianza por el Agua
- Observatorio Internacional de la Democracia Participativa
- Red Internacional para la formación y la gestión pública local

PREMIOS

Premio del Consejo General del Colegio de Secretarios, Tesoreros e Interventores de la Administración Local, reconociendo la importancia y la eficacia de la labor de cooperación internacional para el desarrollo en el sector municipalista.

Foto: J.M. Crespo

AGRADECIMIENTOS

FINANCIADORES

Instituciones públicas

EuropeAid (Unión Europea)
Secretaría de Estado de Cooperación Internacional y para Iberoamérica (España)
AECID
Agencia Catalana de Cooperació al Desenvolupament (Generalitat de Catalunya)
Agencia de Cooperación Internacional de Les Illes Balears (Govern de les Illes Balears)
Agencia Extremeña de Cooperación Internacional para el Desarrollo (Junta de Extremadura)
Generalitat Valenciana
Junta de Castilla y León
Xunta de Galicia
Diputación Provincial de Alicante
Diputación Provincial de Valencia
Diputación Provincial de Valladolid
Ajuntament de Palma
Ajuntament de Tarragona
Ayuntamento de Valladolid

Entidades privadas

Fundación Bancaja
Fundación "La Caixa"

Han confiado en los servicios de MUSOL:

BDO Auditores S.L (España)
Istituto de Formação da Administração Local (IFAL, Angola).
Municipalidad de Chépica (Chile)
Municipalidad de Lolol (Chile)
Municipalidad de Nancagua (Chile)

COLABORADORES

Instituciones públicas

Ayuntamiento de Alcoi (Alicante).
Ayuntamiento de Alcolea de Calatrava (Ciudad Real).
Ayuntamiento de Almagro (Ciudad Real).
Ayuntamiento de Cádiz.
Ayuntamiento de Chelva (Valencia).
Ayuntamiento de Cullera (Valencia).
Ayuntamiento de El Puig (Valencia).
Ayuntamento de L'Eliana.
Ayuntamento de Pedrajas de San Esteban (Valladolid).
Ayuntamiento de Segorbe (Castellón).
Ayuntamiento de Tarragona.
Ayuntamiento de Titaguas (Valencia).
Ayuntamento de Utiel (Valencia).
Ayuntamiento de Vallada (Valencia).
Ayuntamiento de Valladolid.
Ayuntamiento de Vall d'Uixó (Castellón).
Asociación Chilena de Municipalidades.
Centro Integral de la Mujer (Cádiz).
Dirección General de Administración Local de la Generalitat Valenciana.
Diputación Provincial de Valencia.
Instituto Nacional de Administraciones Públicas (INAP, España)
Instituto Valenciano de Administración Pública (IVAP).
Mancomunidad Municipal de Servicios "Guadiana".
Palau de Pineda (Valencia).
Universidad de Santiago de Compostela (Facultad de Derecho)..

Entidades privadas

Asociación Columbares (Murcia).
Asociación Cultural Galega de Formación Permanente de Adultos.
Asociación Pedrajas Solidario.
Casal de entidades de inmigrantes y ONGDs de Palma de Mallorca.
Colegio Profesional Ayni Pacha (Bolivia).
Consejo General de los Colegios Profesionales de Secretarios, Interventores y Tesoreros de Administración local.
Colegio Oficial de Secretarios, Interventores y Tesoreros de Administración local de Badajoz.
Colegio Oficial de Secretarios, Interventores y Tesoreros de Administración local de Ciudad Real.
Colegio Oficial de Secretarios, Interventores y Tesoreros de Administración local de Granada.
Colegio Oficial de Secretarios, Interventores y Tesoreros de Administración local de León.
Colegio Oficial de Secretarios, Interventores y Tesoreros de Administración local de Palma de Mallorca.
Colegio Oficial de Secretarios, Interventores y Tesoreros de Administración local de Salamanca.
Colegio Oficial de Secretarios, Interventores y Tesoreros de Administración local de Tarragona.
Colegio Oficial de Secretarios, Interventores y Tesoreros de Administración local de Toledo.
Colegio Oficial de Secretarios, Interventores y Tesoreros de Administración local de Valladolid.
Coordinadora Galega de ONGs.
Escuela Mayor de Gestión Municipal (Perú).
Fondo Galego de Cooperación e Solidariedade y de para o Desenvolvemento.
Foro Alumnos de Dereito (FAD) de la Universidad de Santiago de Compostela.
Fundación Ciudadanía y Desarrollo del Territorio (México).
Fundación Rais (Murcia).
Gestión Global (Chile).
Instituto de Formação da Administração Local (IFAL, Angola).
Quanta Consultora (Brasil).
UDITE - Federación europea de jefes ejecutivos de gobiernos locales.

Medios de Comunicación

Revista de Estudios Locales – CUNAL.
Localia TV Galicia.
Cadena Ser.
Correo TV Galicia
Radio Queen,
Radio Murcia
Infoturia.com

Contrapartes Locales

Asociación Bolivia España Unidas (ABEU, España y Bolivia).
Asociación Guatemalteca de Alcaldes y Autoridades Indígenas (AGAAI).
Asociación Nacional de Municipalidades de Guatemala (ANAM).
ADRA, Acção para o Desenvolvimento (Angola) Rural e Ambiente Rural y el Ambiente (Angola).
CEDESCO - Centro para el Desarrollo Comunal (Bolivia).
ENDA 3D (Senegal).
FEDOMU - Federación Dominicana de Municipios (Rep. Dominicana)
Fundación Demuca (Costa Rica-Guatemala).
Fundación Urumanta (Bolivia).
Munik'at (Guatemala).
OIKOS - Cooperação e Desenvolvimento (Portugal - Peru).
PACTE (Senegal).
Plan España y Plan Guatemala.
SER - Servicios para el Desarrollo (Guatemala).
TADEPA-Taller de Desarrollo Andino (Peru).

TU AYUDA ES NECESARIA PARA CONTINUAR CON NUESTRO TRABAJO:

HAZTE SOCIO

D./Dª _____ con N.I.F. _____ y con domicilio en la ciudad de _____ Distrito Postal _____ Calle _____ nº _____
Teléfono _____ fax _____ e -mail _____ Profesión _____

SOLICITO la incorporación como socio a la Fundación MUSOL (Municipalistas por la Solidaridad y el Fortalecimiento Institucional), con el pago de una cuota anual de **60 Euros** que se abonará con cargo a la siguiente cuenta de Banco/Caja de Ahorros:

CÓDIGO CUENTA CLIENTE (C.C.C.)			
ENTIDAD	OFICINA	D.C.	NÚMERO DE CUENTA

En _____ a ____ de _____ de 20 ____

(firma)

Por favor, rellene y envíe esta solicitud a MUSOL por correo electrónico a info@musol.org, o por correo ordinario a Plaza Jesús 5 - 3ª 46007 Valencia **o entréguela en mano en su sede más próxima (veáse página anterior) +info: www.musol.org**

Los datos personales facilitados se incorporarán, con su autorización, a un fichero automatizado de MUSOL, y se usarán exclusivamente para mantenerle informado de nuestras actividades. Los datos serán tratados con absoluta confidencialidad, y no serán accesibles a terceros para otras finalidades. Puede acceder a ellos en cualquier momento, rectificarlos o cancelarlos digiriendo un escrito a MUSOL Plaza Jesús, 5 pta 3. 46007 Valencia, e-mail: info@musol.org

Municipalistas
por la Solidaridad
y el Fortalecimiento
Institucional

MUSOL

www.musol.org

La solidaridad cercana,
de pueblo a pueblo